



## COMUNICATO STAMPA

Milano, 30 Ottobre 2015

---

### TERNIENERGIA: approvato l'update del piano industriale del Gruppo 2015-2017 “Fast on the smart energy road”

- **Prossima disponibilità di massimo 6.447.550 azioni proprie per effetto del Contratto di disinvestimento da Free Energia, da utilizzare per la crescita per linee esterne**
- **Possibili operazioni di M&A nei settori dell'EPC di impianti per la produzione di energia rinnovabile, Gas&Power, anche all'estero, e “smart technologies”**
- **Potenziale spin-off del settore ambientale per la creazione di una piattaforma societaria aperta a nuove partnership industriali e all'ingresso di nuovi investitori focalizzati sul settore green & circular economy**
- **Aggiornato il forecast 2015: Ricavi per Euro 350 milioni circa, Ebitda pari a circa Euro 22 milioni con Ebitda Margin del 6,3%, PFN ridotta a circa Euro 86 milioni, con rapporto PFN/Ebitda pari a 3,9x**
- **Nell'aggiornamento del piano previste: deconsolidamento di Free Energia, rafforzamento dell'attività di EPC a livello internazionale, conferma della nuova struttura organizzativa, ulteriore riduzione della Posizione Finanziaria Netta, integrazione di attività a completamento della catena del valore dell'energia, incremento del business dell'efficienza energetica e aumento della marginalità del settore grazie all'integrazione di tecnologie proprietarie**
- **Ricavi nel triennio: oltre Euro 0,9 miliardi**
- **PFN 2015-2017 in riduzione del 14%**

Milano, 30 Ottobre 2015

Il Consiglio di Amministrazione di **TerniEnergia** riunitosi con la presidenza di Stefano Neri, con riferimento a quanto comunicato al mercato in data 7 Agosto 2015, ha approvato l'update del piano industriale 2015-2017 “Fast on the smart energy road” e aggiornato i target 2015 del Gruppo.

L'aggiornamento del piano sarà presentato dal Presidente e Amministratore Delegato di TerniEnergia Stefano Neri e dal consigliere delegato Sergio Agosta in data odierna a Milano, nella sala conferenze di Borsa Italiana, alle ore 9.30 AM (CET) nel corso del workshop “Energy for Innovation” organizzato dal



## COMUNICATO STAMPA

### Milano, 30 Ottobre 2015

---

Gruppo Italeaf, holding di partecipazione e primo company builder italiano, azionista di maggioranza di TerniEnergia.

#### FORECAST 2015

Il Consiglio di Amministrazione ha preso atto dell'aggiornamento del forecast dell'esercizio 2015, che si chiuderà con Ricavi per circa Euro 350 milioni, un Ebitda di circa Euro 22 milioni con Ebitda margin pari a circa il 6,3%, una ulteriore sensibile riduzione della Posizione Finanziaria Netta che si attesterà intorno a Euro 86 milioni e un rapporto tra PFN ed Ebitda pari a circa 3,9x.

#### UPDATE “FAST ON THE SMART ENERGY ROAD”: PRINCIPALI LINEE STRATEGICHE

La necessità di procedere ad un aggiornamento del Piano Industriale 2015-2017, trae origine dal deconsolidamento dal Gruppo di Free Energia, conseguente al Contratto di Disinvestimento approvato dal CDA in data 2 Ottobre 2015. In ragione dell'operazione, TerniEnergia riceverà - come corrispettivo per il trasferimento della intera partecipazione in Free Energia ai principali ex soci della suddetta società - un massimo di n. 6.447.550 azioni TerniEnergia, sottoscritte in occasione dell'aumento di capitale dedicato del 21 Ottobre 2014.

Tale pacchetto azionario potrà rappresentare per TerniEnergia un corrispettivo nell'ambito di possibili operazioni straordinarie per la conclusione di alleanze industriali o strategiche che vedano il coinvolgimento di terzi investitori, ad oggi non ancora individuati. Tali operazioni potranno avere come target:

- Società operanti nel settore dell'EPC di impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili (non esclusivamente fotovoltaico), attive a livello internazionale, al fine di sfruttare la fase di grande crescita globale del settore, trainata dall'incremento del fabbisogno energetico dei paesi emergenti, dalle nuove politiche internazionali sul contenimento del “global warming” e, soprattutto, dall'aumento degli investimenti nel settore;
- Società operanti nel settore del Gas&Power management, anche a livello internazionale, al fine di rafforzare e velocizzare lo sviluppo commerciale, operativo e dei servizi post-vendita di TerniEnergia Gas&Power, subsidiary del gruppo attiva nei settori del trading energetico e del gas naturale e gas naturale liquefatto;
- Società operanti nel settore delle “smart technologies” per la domanda di riduzione dei consumi energetici di grandi operatori industriali, commerciali e di pubbliche amministrazioni, al fine di aumentare le marginalità del business dell'efficienza energetica attraverso l'implementazione di tecnologie proprietarie.



## COMUNICATO STAMPA

### Milano, 30 Ottobre 2015

---

Confermata la struttura organizzativa, che rimane basata su 4 business lines funzionali: Technical Services, Cleantech, Energy management ed Energy Saving.

Nell'aggiornamento del piano "Fast on the smart energy road", vengono confermati alcuni presupposti di carattere industriale. In particolare:

- backlog di commesse nel settore fotovoltaico già acquisite e in via di acquisizione all'estero;
- sviluppo di rilevanti opportunità commerciali "cross-selling" nei settori dell'efficienza energetica (in forte crescita) e del gas&power management;
- forte diversificazione del business di TerniEnergia in settori antaciclici e completamento delle attività "core" del Gruppo lungo l'intera catena del valore dell'energia, dalla progettazione di impianti fino ai servizi evoluti post-vendita.

Un elemento strategico di novità è, invece, rappresentato dalla ricerca di potenziali partnership societarie e industriali nel settore ambientale, anche comprendendo la possibilità di dare vita allo spin-off degli impianti del settore "waste management" in una newco, che possa rappresentare una piattaforma industriale "leader nazionale" aperta alla partecipazione di nuovi investitori focalizzati sul settore green & circular economy.

#### UPDATE "FAST ON THE SMART ENERGY ROAD": TERNIENERGIA IN CIFRE

TerniEnergia conferma al 2017 un consistente aumento dei ricavi e della profittabilità e, contestualmente, un contenimento della PFN e una crescita delle marginalità.

Il Piano stima una crescita del valore della produzione per oltre Euro 0,9 miliardi nel triennio, con obiettivi intermedi pari a Euro 350 milioni nel 2015, Euro 220 milioni nel 2016, Euro 334 milioni nel 2017.

L'Ebitda nel periodo di piano si prevede in crescita del 13,3% (CAGR 2015-17), stimato in Euro 22 milioni nel 2015, Euro 24 milioni nel 2016 e Euro 32 milioni nel 2017. Al 2017 si prevede un contributo equilibrato delle 4 business lines (technical services, cleantech, energy management ed energy efficiency) alla formazione dell'Ebitda. La marginalità crescerà nel periodo di piano, dal 6,3% del 2015 al 9,6% del 2017, testimoniando la solidità e la scalabilità del business model e il contenimento del rischio, derivante dalla diversificazione delle attività e dall'integrazione della catena del valore.

Grazie alla nuova struttura, la Posizione Finanziaria Netta si ridurrà ulteriormente nel periodo di piano, con una riduzione complessiva del 14% circa e obiettivi intermedi di Euro 86 milioni nel 2015, Euro 78 milioni nel



## COMUNICATO STAMPA

### Milano, 30 Ottobre 2015

---

2016 ed Euro 74 milioni nel 2017. Confermato anche il miglioramento del rapporto PFN/EBITDA che già nel 2015 scenderà sotto 4x, attestandosi a 3,9x, per scendere ulteriormente a 3,3x nel 2016 fino a 2,30x nel 2017.

Si informa che la presentazione dell'update del Piano Industriale di TerniEnergia 2015-2017 "Fast on the smart energy road", è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet aziendale nella sezione Investor Relations ([www.ternienergia.com](http://www.ternienergia.com)), nonché presso il meccanismo di stoccaggio centralizzato "1INFO" ([www.1info.it](http://www.1info.it)) e presso Borsa Italiana S.p.A..

*Il presente comunicato stampa è disponibile anche sul sito internet della Società [www.ternienergia.com](http://www.ternienergia.com).*

**TerniEnergia**, costituita nel mese di Settembre del 2005 e parte del Gruppo Italeaf, è la prima "smart energy company italiana" e opera nel settore delle energie da fonti rinnovabili, nell'efficienza energetica, nell'energy e nel waste management. TerniEnergia è attiva come system integrator, con un'offerta chiavi in mano di impianti fotovoltaici di taglia industriale, sia per conto terzi sia in proprio anche tramite joint venture con primari operatori nazionali. La Società intende inoltre rafforzare l'attività di vendita dell'energia prodotta da fonte solare. TerniEnergia opera nel waste management, nel recupero di materia ed energia e nello sviluppo e produzione di tecnologie. In particolare, la Società è attiva nel recupero pneumatici fuori uso; nel trattamento di rifiuti biodegradabili attraverso l'implementazione di biodigestori; nella produzione di energia da biomasse; nella gestione di un impianto di depurazione biologica; nel decommissioning di impianti industriali; nel recupero di metalli da demolizione e nelle bonifiche di siti industriali; nello sviluppo e produzione di apparati tecnologici. Attraverso Free Energia, il Gruppo è attivo nell'energy management, nella vendita di energia a clienti energivori, nella realizzazione di software e servizi informatici per l'energia ed è provider di servizi amministrativi, finanziari e di gestione del credito. Attraverso TerniEnergia Gas & Power, il Gruppo è inoltre attivo nel mercato del gas naturale e di gas naturale liquefatto (GNL), offrendo una gamma di servizi e attività, al fine di sviluppare il business del cliente e ottenere un vantaggio competitivo, fornendo le migliori condizioni di mercato e la creazione di un elevato valore aggiunto. TerniEnergia opera per lo sviluppo di impianti di efficienza energetica sia attraverso EPC sia in FTT (Finanziamento Tramite Terzi), perseguiendo gli obiettivi di incremento della produzione di energia da fonti rinnovabili, del risparmio energetico e riduzione delle emissioni come stabilito dalla politica ambientale europea.

TerniEnergia è quotata sul segmento STAR di Borsa Italiana S.p.A..

#### Per informazioni:

**Investor Relations**  
**TerniEnergia SpA**  
Paolo Allegretti (CFO)  
Tel. +39 0744 7581  
[allegretti@ternienergia.com](mailto:allegretti@ternienergia.com)

**Ufficio stampa**  
**TerniEnergia SpA**  
Federico Zacaglioni  
Tel. +39 0744 7581  
Mobile +39 340 5822368  
[zacaglioni@ternienergia.com](mailto:zacaglioni@ternienergia.com)



**PRESS RELEASE**  
**Milan, October 30, 2015**

---

**TERNIENERGIA: approved the update of the business plan**

**2015-2017 "Fast on the smart energy road"**

- Upcoming availability of up to 6,447,550 own shares as a result of the transfer of the shares of Free Energia SpA, to be used for external growth
- Potential M&A in the areas of EPC systems for the production of renewable energy, Gas & Power, also abroad, and "smart technologies"
- Potential spin-off of the environmental business line for the creation of a corporate platform open to new industrial partnerships and to the entry of new investors focused on the green & circular economy fields
- Updated forecast 2015: Revenues for Euro 350 million, EBITDA of approximately Euro 22 million with EBITDA margin of 6.3%, NFP reduced to approximately Euro 86 million, with NFP/EBITDA ratio of 3.9x
- The update of the business plan provided for: deconsolidation of Free Energia, strengthening of EPC international activity, confirming of the new organizational structure, further reduction of the NFP, completing the integration of activities in the energy value chain, increase of the business of energy efficiency and increase of the margins thanks to the integration of proprietary technologies
- Revenues in the three years: over Euro 0.9 billion
- NFP 2015-2017 in reducing by 14%

**Milan, October 30, 2015**

The Board of Directors of **TerniEnergia**, smart energy company active in the fields of renewable energy, energy efficiency, waste and energy management, listed on the Star segment of the Italian Stock Exchange and part of Italeaf Group, approved the update of the industrial plan 2015-2017, with updating of the 2015 forecast.

The plan will be presented to the financial community today in Milan at h 9.30 AM CET by the Chairman and Ceo of TerniEnergia Stefano Neri and by the Executive Director Sergio Agosta, during the workshop



## PRESS RELEASE Milan, October 30, 2015

---

"Energy for Innovation" organized by the Italeaf Group, financial holding and first Italian company builder, the majority shareholder of TerniEnergia..

### FORECAST 2015

The Board of Directors was informed of the forecast updated for the year 2015, which will close with revenues of approximately Euro 350 million, EBITDA of approximately Euro 22 million with EBITDA margin approximately of 6.3%, a further significant reduction in the Net financial position that will be around Euro 86 million and a NFP/EBITDA ratio of 3.9x.

### "FAST ON THE ROAD SMART ENERGY": KEY STRATEGIES

The need to proceed with an update of the Business Plan 2015-2017, stems from the deconsolidation from the Group of Free Energia, following the Divestment Agreement approved by the Board of Directors on October 2, 2015. Due to the transaction, TerniEnergia will receive - as payment for the transfer of the entire equity of Free Energia to the main former shareholders of that company - a maximum of n. 6,447,550 TerniEnergia shares, subscribed in the capital increase dedicated on Oct. 21, 2014.

Such shares will represent for TerniEnergia a payment due to be used for potential extraordinary transactions, industrial or strategic alliances regarding the involvement of third-party investors, who have not yet identified. These operations will be targeted:

- Companies operating in the EPC of plants for the production of energy from renewable sources (not only PV), internationally active, in order to take advantage of the period of great global growth in the sector, driven by the increase in energy requirements by the emerging countries, new international policies on the reduction of "global warming" and, above all, the investment increasing in the sector;
- Companies operating in the Gas Power management, also at international level, in order to strengthen and speed up the business development, operational and after-sales services of TerniEnergia Gas & Power, a subsidiary of the group active in the fields of energy trading and natural and liquefied natural gas;
- Companies operating in the field of "smart technologies" for the reduction of energy consumption by large industrial and commercial operators and public administrations, in order to increase the profitability of the business of energy efficiency by implementing proprietary technologies.

Confirmed the evolution of the organizational structure, which will be based on four functional business lines: Technical Services, Cleantech, Energy Management and Energy Saving.

In the update of "Fast on the smart energy road" plan are confirmed some industrial assumptions such as:

**PRESS RELEASE**  
**Milan, October 30, 2015**

- 
- Backlog of orders in photovoltaics already acquired and currently being acquired abroad;
  - Development of relevant business opportunities "cross-selling" in the areas of energy efficiency (fast-growing) and the gas & power management;
  - Strong business diversification of TerniEnergia in ant-cyclical sectors and completion of the "core" of the group along the entire energy value chain, from design works up to post-sale advanced services.

A strategic element of newness, however, is represented by the scouting for potential corporate and industrial partnerships in the environmental sector, including even the possibility of giving life to the spin-off of the plants in the "waste management" industry in a newco, which will provide a "national leader" industrial platform open to the participation of new investors focused on the green & circular economy fields.

**"FAST ON THE ROAD SMART ENERGY": TERNIENERGIA IN FIGURES**

TerniEnergia expects to 2017 a substantial increase in revenues and profitability and, simultaneously, a reduction of NFP and an increase in margins.

The plan estimates an increase in revenues to more than Euro 0.9 billion in three years, with interim targets of Euro 350 million in 2015, Euro 220 million in 2016, Euro 334 million in 2017.

The EBITDA for the plan period is expected to grow by 13.3% (CAGR 2015-17), estimated at Euro 22 million in 2015, Euro 24 million in 2016 and Euro 32 million in 2017. In 2017 it is expected a balanced contribution of the 4 business lines (technical services, cleantech, energy management and energy efficiency) to the formation of Ebitda. The margin will grow over the plan period, from 6.3% in 2015 to 9.6% in 2017, demonstrating the solidity and scalability of the business model and the limitation of risk, resulting from the diversification of activities and the integration of the chain value.

With the new structure, the net financial position will decline further over the plan period, with an overall reduction of about 14% and intermediate targets of Euro 86 million in 2015, Euro 78 million in 2016 and Euro 74 million in 2017. Also confirmed the improvement of the NFP/EBITDA ratio that already in 2015 will fall below 4x, reaching 3.9x, to fall further to 3.3x in 2016 up to 2,30x in 2017.

Please note that the presentation of the Business Plan 2015-2017 TerniEnergia "Fast on the smart energy road" Update, is available to the public at the registered office, on the company website under Investor Relations ([www.ternienergia.com](http://www.ternienergia.com)) as well as at the centralized storage mechanism "1INFO" ([www.1info.it](http://www.1info.it)) and at the Italian Stock Exchange.



**PRESS RELEASE**  
**Milan, October 30, 2015**

---

*This press release is also available on the Company's website: [www.ternienergia.com](http://www.ternienergia.com).*

**TerniEnergia**, a company incorporated in September of 2005 and part of Italeaf Group, is the first Italian smart energy company and operates in renewable energy, energy efficiency, energy and waste management. TerniEnergia operates as system integrator, with a turn-key offer of industrial sized photovoltaic plants, on behalf of third parties and on its own, for the Power Generation business, also through joint venture companies with leading national players. TerniEnergia operates in the waste management sector, recovery of the material and energy, development and production of technologies. In particular, the Company is active in the recovery of tires out of use, in the treatment of biodegradable waste through the implementation of biodigesters, management of plant for the biological depuration; decommissioning of industrial plants, recovery of demolition metals and cleaning of industrial sites; development and production of technological apparatus.

Through Free Energia, the Group is active in the energy management, energy sales to energy intensive customers, software and services for energy management, administrative, financial and credit management. Through TerniEnergia Gas & Power, the Group is also active on the natural gas and liquefied natural gas (LNG) market, offering a range of services and activities in order to develop Client's business and achieve a competitive advantage providing the best market conditions and creating a high added value.

TerniEnergia operates in the development of energy efficient plants both through EPC scheme and FTT scheme (Financing Through Third Parties), pursuing the objectives of increasing energy production from renewable sources, of energy saving and reduction of emissions as set forth by environmental European policy.

TerniEnergia is listed on STAR segment of Borsa Italiana S.p.A..

**For further info:**

**Investor Relations**  
**TerniEnergia SpA**  
Paolo Allegretti (CFO)  
Tel. +39 0744 7581  
[allegretti@ternienergia.com](mailto:allegretti@ternienergia.com)

**Press Office**  
**TerniEnergia SpA**  
Federico Zacaglioni  
Tel. +39 0744 7581  
Mobile +39 340 5822368  
[zacaglioni@ternienergia.com](mailto:zacaglioni@ternienergia.com)



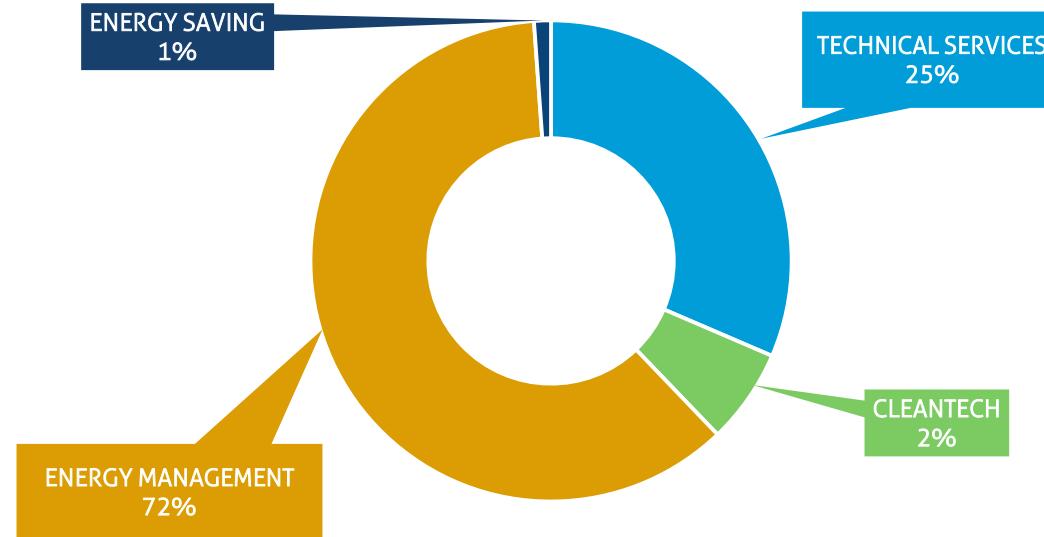
# FAST ON THE SMART ENERGY ROAD

## TERNIENERGIA BUSINESS PLAN UPDATE 2015|2017

CONGRESS ROOM  
BORSA ITALIANA  
OCTOBER 30, 2015 – MILAN, IT

# 3Q 2015 RESULTS

## REVENUES BREAKDOWN



## INDUSTRIAL RESULTS

### POWER GENERATION & EPC

- 16.45 MW in full ownership
- 25.91 MW in JV 50:50
- 1.5 MW biomass
- 53 Mln KWh generated
- 273 PV Plants installed
- 284.1 MW installed

### ENERGY MANAGEMENT & ESCO

- 1.1 TWh cumulated energy managed
- 400 GWh 3Q energy managed
- 9,250 area lights managed
- 4 GWh saved

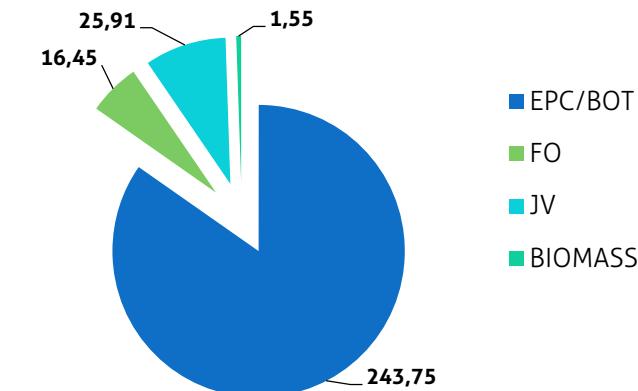
### ENVIRONMENTAL

- 2 Biomass plants installed
- 2 End of Life Tyres plant installed
- 2 Water remediation plant installed

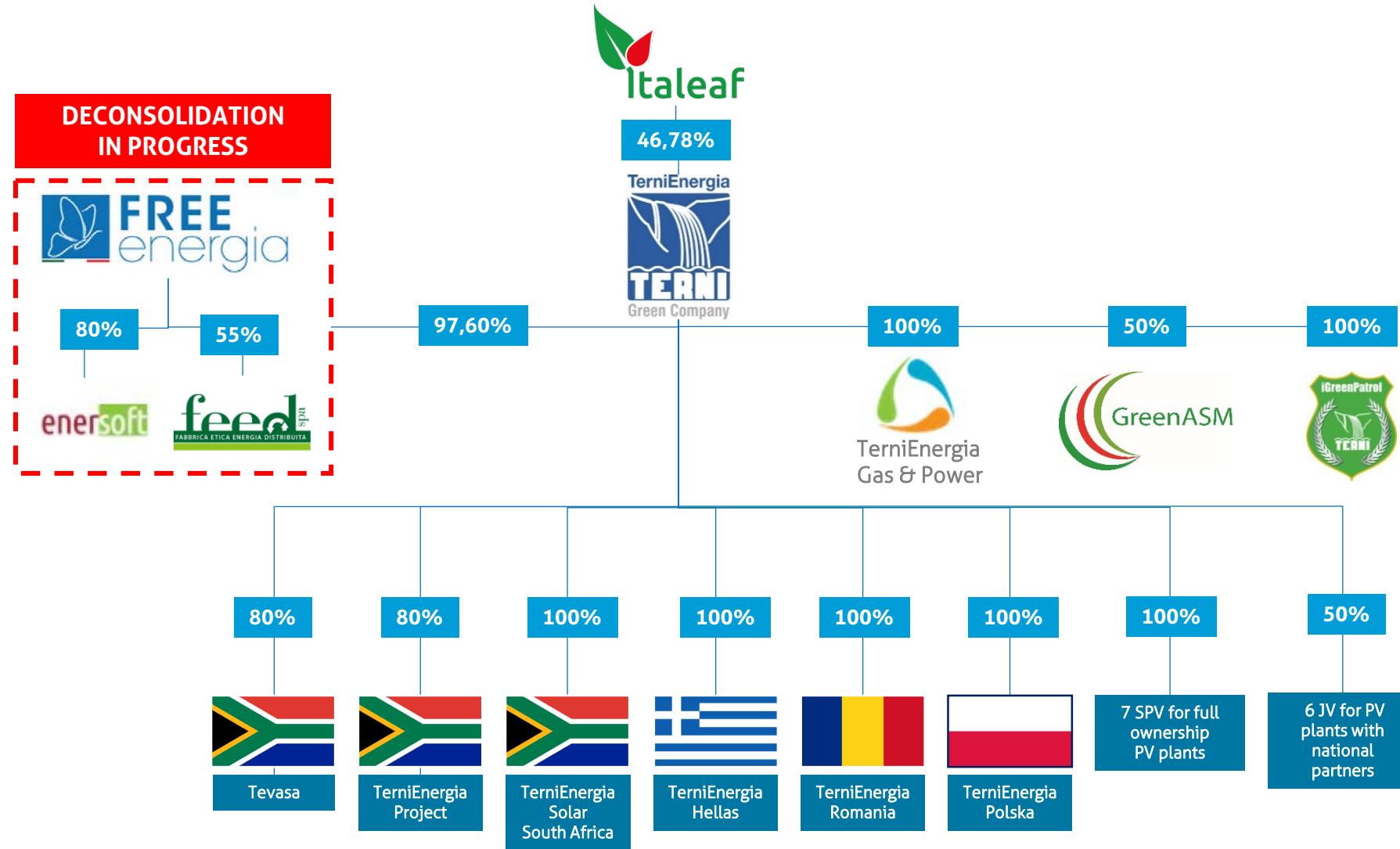
## FINANCIAL HIGHLIGHTS

REVENUES	≈ 277.2 M/€ (+755.5% - 3Q 2014)
EBITDA	≈ 16.5 M/€ (+7.8% - 3Q 2014)
NET PROFIT	≈ 3.4 M/€ (-46% - 3Q 2014)
NFP	≈ 92.9 M/€ (-14.1% - FY 2014)
EQUITY	≈ 70.9 M/€ (-0.5% - FY 2014)

## TOTAL INSTALLED MW



# SHAREHOLDERS STRUCTURE – COMPANIES CHART



# DECONSOLIDATION OF FREE ENERGIA

DIVESTMENT AGREEMENT

TREASURY STOCK

POTENTIAL M&A TRANSACTIONS



Maximum 6.477.550  
TerniEnergia shares  
available  
for external growth

ENERGY SAVING

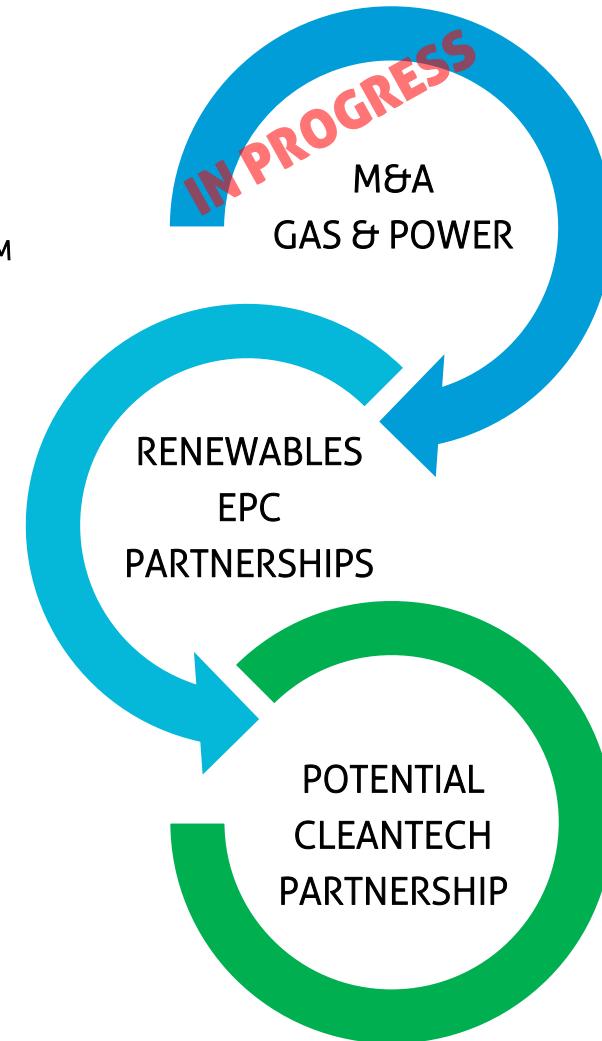
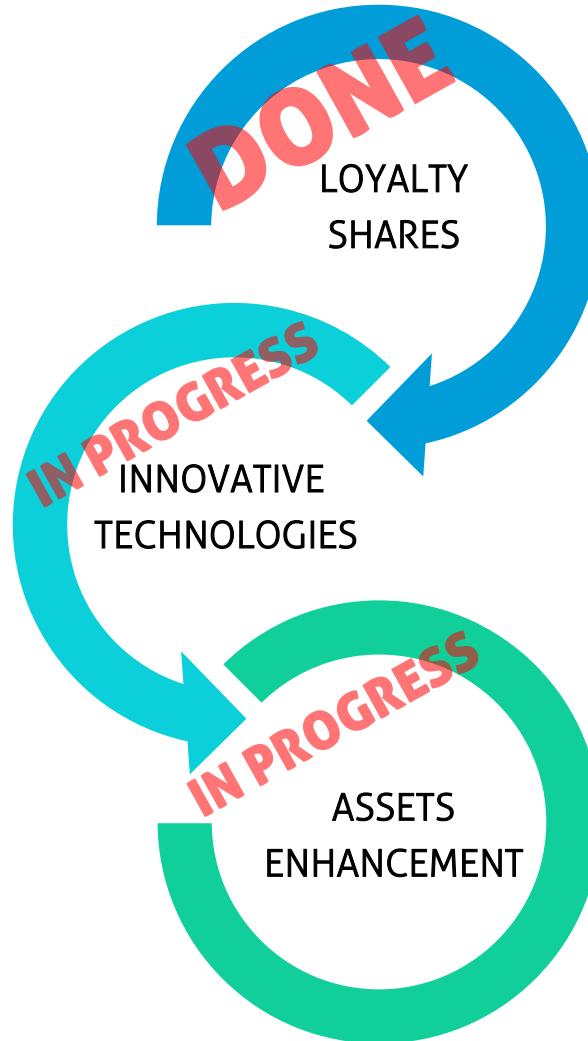
GAS & POWER  
MANAGEMENT

TECHNICAL SERVICES

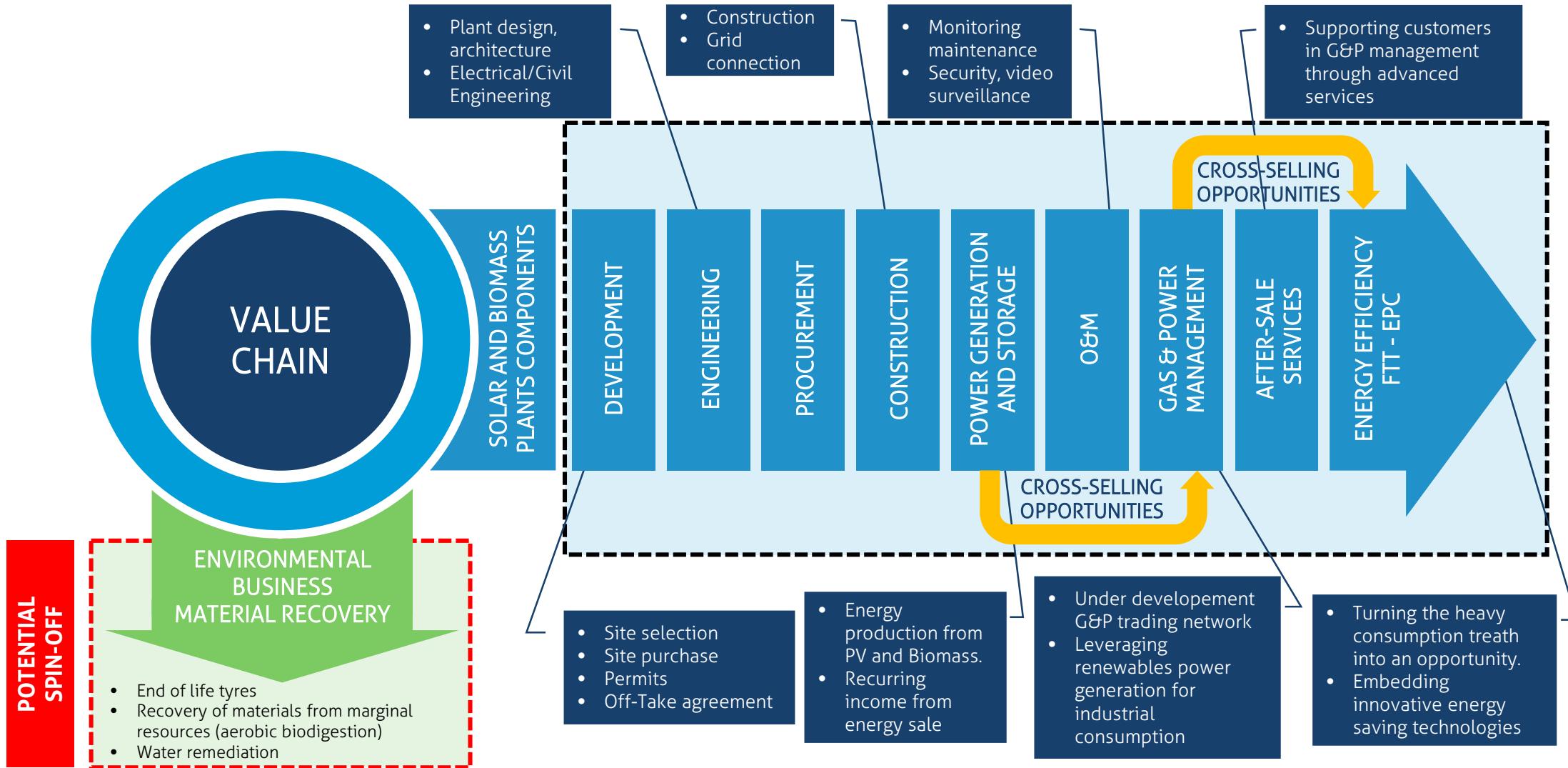
# MAIN AMBITIONS FOR THE NEW TERNIENERGIA GROUP

- ✓ BOOSTING AND DIVERSIFYING THE **INTERNATIONAL EPC BUSINESS FOR RENEWABLE ENERGY PLANTS**
- ✓ **BUSINESS MIX REBALANCE** TOWARDS THE SMART ENERGY COMPANY
- ✓ **COMPLETING THE ENERGY VALUE CHAIN** IMPLEMENTING GAS & POWER
- ✓ FINANCIAL EFFICIENCY THROUGH THE **NFP REDUCTION STRATEGY**
- ✓ DEVELOPMENT OF **CROSS-SELLING OPPORTUNITIES**
- ✓ **ENANCHING THE ENERGY EFFICIENCY ACTIVITY** ENPOWERING THE COMMERCIAL NETWORK AND THE MARKET SHARE
- ✓ **DEVELOPMENT OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES** TO SUPPLY THE NEEDS OF THE INDUSTRIAL BUSINESS

# UNLOCKING VALUE FOR THE FUTURE COMPANY GROWTH



# A FULLY INTEGRATED SMART ENERGY COMPANY



# THE ORGANIZATION IN A SNAPSHOT

FOUR BUSINESS LINES TO COMPLETE THE VALUE CHAIN OF ENERGY

A SYNERGISTIC, OPERATIVE AND FINANCIAL APPROACH



## TECHNICAL SERVICES

RENEWABLES EPC – POWER GENERATION



## CLEANTECH

RECOVERY OF ENERGY AND MATERIAL FROM MARGINAL RESOURCES – WATER REMEDIATION



## ENERGY SAVING

SOLUTIONS, EPC AND TECHNOLOGIES FOR ENERGY EFFICIENCY

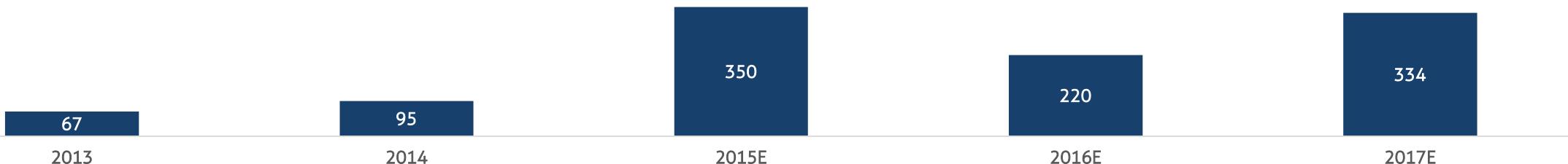


## ENERGY MANAGEMENT

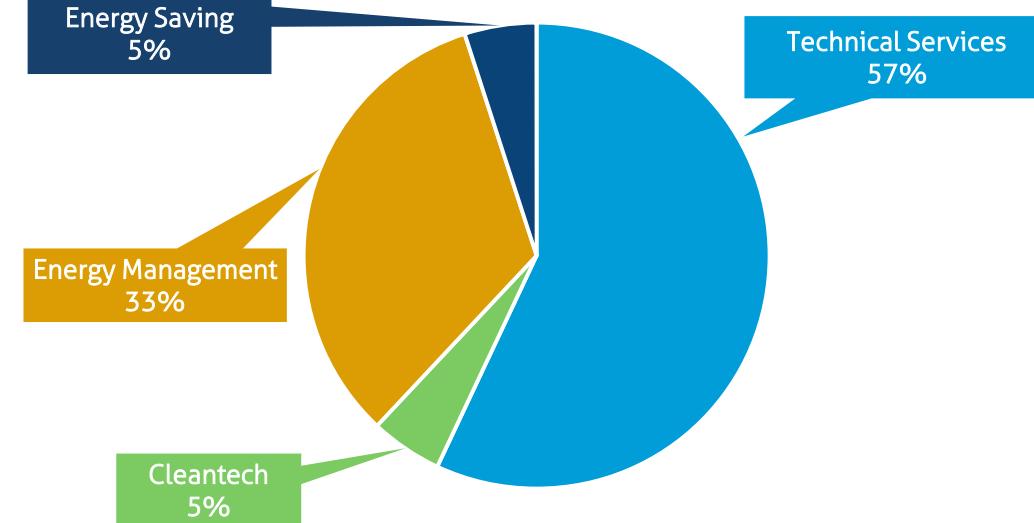
GAS & POWER TRADING AND MANAGEMENT – AFTER-SALE SERVICES

# A SOLID DOUBLE-DIGIT GROWTH

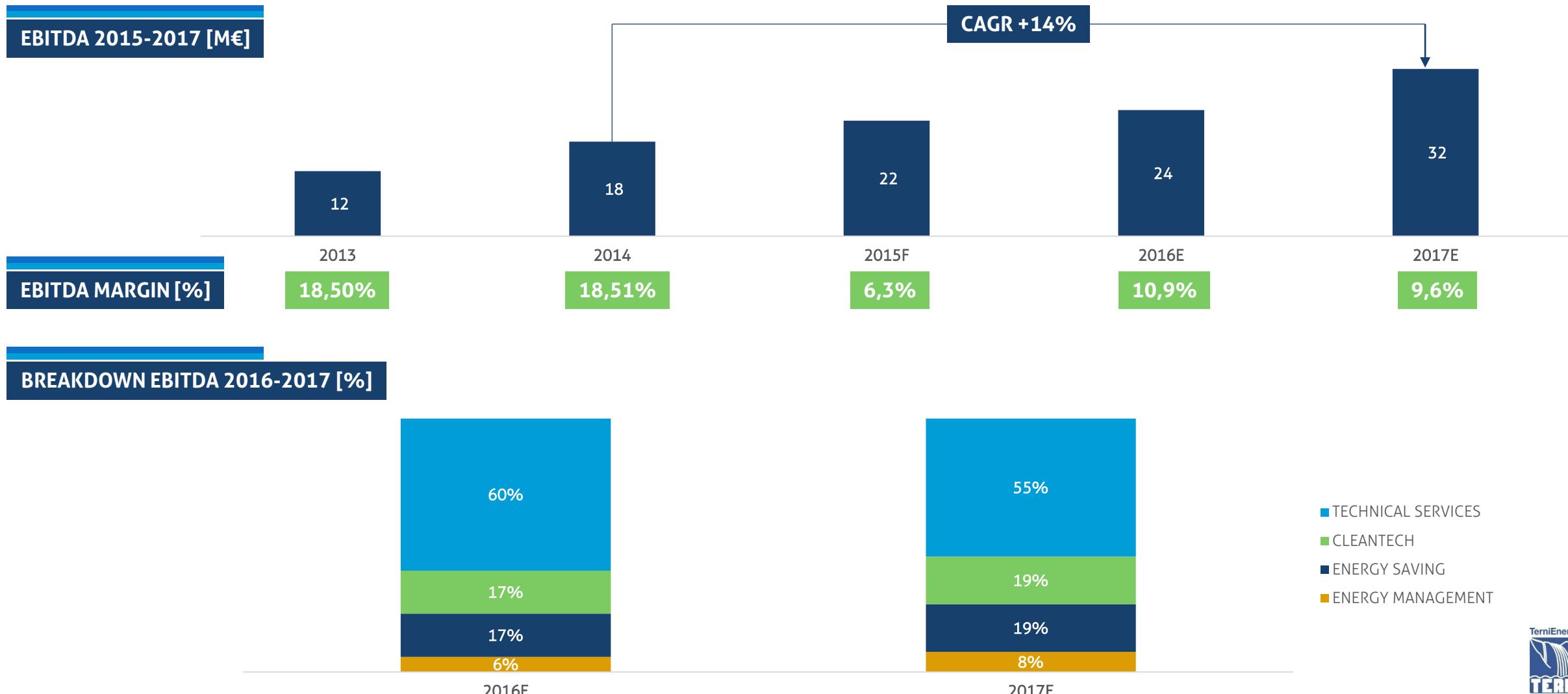
## REVENUES 2015-2017 [M€]



## 2016E REVENUES BREAKDOWN

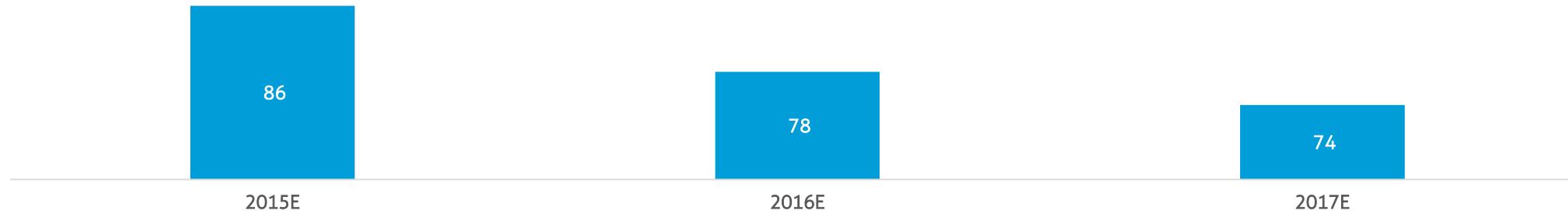


# EBITDA BOOST WITH A BALANCED MIX

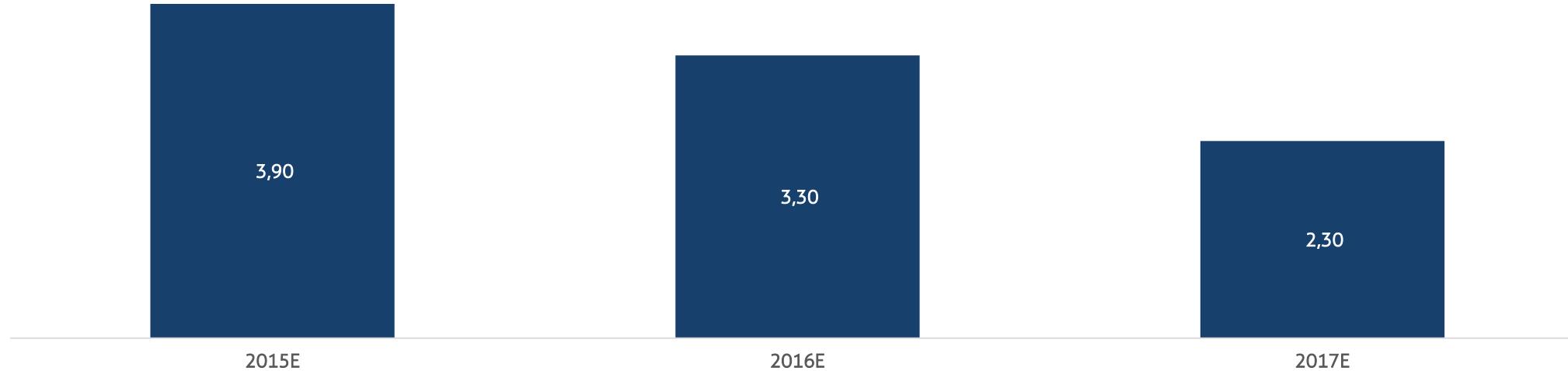


# A SEASON OF DEVELOPMENT SOLIDLY BUILT

NFP EVOLUTION 2015-2017 [M€]



NFP/EBITDA 2015-2017



# DISCLAIMER

DISCLAIMER - This document has been prepared by TerniEnergia solely for investors and analysts. This document does not constitute an offer or invitation to purchase or subscribe any shares or other securities and neither it nor any part of it shall form the basis of or be relied upon in connection with any contract or commitment whatsoever.

Some information contained here in and other material discussed at the meetings may include forward-looking information based on TerniEnergia's current beliefs and expectations. These statements are based on current plans, estimates, projections, and projects and therefore you should not place undue reliance on them.

Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. We caution you that a number of important factors could cause actual results to differ materially from those contained in any forward-looking statement. Such factors include, but are not limited to: changes in global economic business, changes in the price of certain commodities including electricity, gas and coal, the competitive market and regulatory factors.

Moreover, forward-looking statements are current only at the date they are made.

# FOR FURTHER INFORMATIONS

**WWW.TERNIENERGIA.COM  
TWITTER: @TERNIENERGIA  
FACEBOOK: WWW.FACEBOOK.COM/TERNIENERGIA**

**PAOLO ALLEGRETTI**  
CFO  
HEAD OF INVESTOR RELATIONS



[ALLEGRETTI@TERNIENERGIA.COM](mailto:ALLEGRETTI@TERNIENERGIA.COM)

**FEDERICO ZACAGLIONI**  
HEAD OF CORPORATE COMMUNICATION  
PRESS OFFICE



[ZACAGLIONI@TERNIENERGIA.COM](mailto:ZACAGLIONI@TERNIENERGIA.COM)



+39 0744.7581