

**PROGETTO DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE**  
di  
**SOFTECO SISMAT S.r.l.**  
in  
**TERNIENERGIA S.p.A.**

redatto ai sensi degli artt. 2501-ter e 2505 cod. civ.

---

A

B

## Indice

1.	PREMESSA .....	2
2.	SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE (ART. 2501-TER, PRIMO COMMA, N. 1 COD. CIV.).....	3
3.	ATTO COSTITUTIVO E STATUTO DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE (ART. 2501-TER, PRIMO COMMA, N. 2 COD. CIV.) .....	4
4.	TIPO DI FUSIONE (ART. 2501 COD. CIV.) .....	4
5.	EFFETTI PATRIMONIALI DELLA FUSIONE.....	4
6.	MODIFICAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE IN DIPENDENZA DELLA FUSIONE.....	4
7.	EFFETTI GIURIDICI DELLA FUSIONE.....	5
8.	RAPPORTO DI CAMBIO, CONGUAGLIO IN DENARO E CRITERI E MODALITÀ DI ASSEGNAZIONE DELLE QUOTE DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE (ART. 2501-TER, PRIMO COMMA, NN. 3 E 4 COD. CIV.) .....	5
9.	DATA DI PARTECIPAZIONE AGLI UTILI DELLE QUOTE DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE (ART. 2501-TER, PRIMO COMMA, N. 5 COD. CIV.) .....	5
10.	DATA DI DECORRENZA DEGLI EFFETTI DELLA FUSIONE (ART. 2501-TER, PRIMO COMMA, N. 6 COD. CIV.) .....	5
11.	DATA DI DECORRENZA DEGLI EFFETTI FISCALI DELLA FUSIONE .....	5
12.	TRATTAMENTI EVENTUALMENTE RISERVATI A PARTICOLARI CATEGORIE DI SOCI (ART. 2501-TER, PRIMO COMMA, N. 7 COD. CIV.).....	5
13.	VANTAGGI PARTICOLARI EVENTUALMENTE PROPOSTI A FAVORE DEGLI AMMINISTRATORI DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE (ART. 2501-TER, PRIMO COMMA, N. 8 COD. CIV.) .....	6



## 1. Premessa

Gli organi amministrativi di Softeco Sismat S.r.l. ("**Softeco**", o la "**Incorporanda**", o la "**Società Incorporanda**") e di TerniEnergia S.p.A. ("**TerniEnergia**" o la "**Incorporante**" o la "**Società Incorporante**") hanno redatto e predisposto il presente progetto di fusione per incorporazione ai sensi degli artt. 2501-*ter* e 2505 cod. civ. (il "**Progetto**" o "**Progetto di Fusione**").

L'operazione di fusione proposta nel presente Progetto (la "**Fusione**") consiste nella fusione per incorporazione di Softeco in TerniEnergia (Softeco e TerniEnergia, di seguito, congiuntamente, le "**Società Partecipanti alla Fusione**").

Alla data del presente Progetto, il capitale sociale della Società Incorporanda è interamente posseduto dalla Società Incorporante.

La Fusione:

- (i) è omogenea, in quanto realizzata tra società di capitali;
- (ii) è per incorporazione in quanto realizzata mediante l'incorporazione di Softeco in TerniEnergia.

La Fusione è volta ad una riorganizzazione delle società del Gruppo TerniEnergia, finalizzata ad una razionalizzazione funzionale delle attività svolte dalle società del Gruppo.

Il presente Progetto di Fusione -e più in generale la Fusione- scaturisce dall'esigenza di procedere alla concentrazione in capo alla Società Incorporante delle attività svolte in precedenza in modo indipendente dalla Società Incorporanda.

In particolare, la finalità di tale riorganizzazione è di far sì che siano aggregate in un'unica società sia le attività oggi svolte dalla Società Incorporante sia le attività di sviluppo tecnologico svolte dalla Incorporanda.

Al fine di dare attuazione al menzionato processo di riorganizzazione, Softeco si fonderà per incorporazione in TerniEnergia, che pertanto, all'esito della Fusione, opererà anche nel business della produzione, sviluppo e commercio, manutenzione e assistenza di prodotti e servizi di *Information Technology*.

In seguito alla Fusione, la Società Incorporante avrà l'identità di abilitatore tecnologico capace di consentire ai propri clienti di affrontare in maniera ottimale la transizione energetica e la trasformazione digitale, con servizi e soluzioni valorizzate dall'integrazione tra le competenze tecnologiche e informatiche, e quelle industriali di sviluppo impiantistico, di *asset management* nei settori delle energie rinnovabili e dell'ambiente.

La Fusione consentirà una reazione rapida all'evoluzione altrettanto rapida nei mercati di riferimento, rappresentati: (a) dall'intera catena del valore dell'energia (*digital energy*), (b) dall'elettrificazione e digitalizzazione dei trasporti e della mobilità, (c) dalla gestione efficiente delle risorse economiche e ambientali, delle politiche urbane, dei servizi e delle relazioni tra le persone e i metodi di amministrazione dei territori, delle città e delle comunità (*smart cities*), dall'introduzione di criteri di sostenibilità ed

efficienza nell'uso delle risorse da parte dell'industria (*circular economy*). Ciò permetterà una coerente focalizzazione delle attività industriali su attività a maggior valore aggiunto, con una valorizzazione delle competenze nell'integrazione della tecnologia e dei modelli provenienti dalla digitalizzazione, in tutte le aree di attività, così come la possibilità di offrire ai propri clienti nuove opportunità per promuovere l'offerta attraverso nuovi servizi.

Ci si attende che la Fusione generi, tra l'altro, delle efficienze e sinergie tanto a livello operativo quanto da un punto di vista finanziario, nonché il conseguimento di significativi risparmi di costi operativi e gestionali. Inoltre, da tale operazione discenderanno altresì una maggiore flessibilità dei processi interni, la semplificazione della struttura della catena partecipativa del Gruppo TerniEnergia, nonché l'ottimizzazione della gestione delle risorse e dei flussi economico-finanziari derivanti dalle attività attualmente frazionate in capo alle Società Partecipanti alla Fusione. Tra i benefici economico-finanziari derivanti dalla Fusione si possono citare, a titolo esemplificativo e non esaustivo: a) una semplificazione della struttura societaria, un solo consiglio di amministrazione, un solo collegio sindacale, una sola società di revisione, un solo organismo di vigilanza, ecc.; b) una semplificazione della struttura organizzativa e una razionalizzazione della struttura aziendale; c) un consolidamento delle risorse finanziarie; d) una riduzione dei costi di funzionamento; e) un dimezzamento degli adempimenti amministrativi e tributari; f) una semplificazione della attività di *accounting*.

Trattandosi di una Fusione per incorporazione, la Società Incorporante, ai sensi dell'art. 2504-bis, comma 1, Cod. Civ., a decorrere dalla data di efficacia della Fusione, subentrerà in tutti i rapporti giuridici della Società Incorporanda, manterrà inalterata la propria denominazione, la propria forma giuridica di società per azioni, e comprenderà tra le proprie attività e passività di bilancio gli elementi attivi e passivi patrimoniali della Incorporanda annullandone per converso il patrimonio sociale e la corrispondente partecipazione attualmente detenuta nella Società Incorporanda.

Inoltre, si precisa che, ai sensi dell'art. 2505 Cod. Civ. ed anche sulla base della massima n. 22 del Consiglio Notarile di Milano del 18 marzo 2004, (i) non sono state fornite indicazioni circa il rapporto di cambio delle azioni, le modalità di assegnazione delle azioni, nonché la data di godimento delle azioni assegnate ai sensi dell'art. 2501-ter, primo comma, nn. 3, 4 e 5 Cod. Civ.; (ii) non è stata redatta la relazione dell'organo amministrativo ai sensi dell'art. 2501-quinquies Cod. Civ.; e (iii) non è stata redatta la relazione dell'esperto ai sensi dell'art. 2501-sexies Cod. Civ.

## **2. Società Partecipanti alla Fusione (art. 2501-ter, primo comma, n. 1 Cod. Civ.)**

### **a. Società Incorporanda**

#### **SOFTECO SISMAT S.R.L.**

Sede Legale: Via De Marini 1 – Genova (GE)

Capitale Sociale: Euro 9.000.000,00 interamente versato

C.F. e numero d'iscrizione nel Registro Imprese di Genova: 02581250103

## **b. Società Incorporante**

### **TERNIENERGIA S.P.A.**

Sede Legale: Strada dello Stabilimento 1 - Narni - Fraz. Nera Montoro (TR)

Capitale Sociale: Euro 12.281.320,00 interamente versato

C.F. e numero d'iscrizione nel Registro Imprese di Terni: 01339010553

Si precisa che nessuna delle Società Partecipanti alla Fusione si trova nelle condizioni d'impedimento previste all'art. 2501, secondo comma, Cod. Civ.

### **3. Atto costitutivo e statuto della Società Incorporante (art. 2501-ter, primo comma, n. 2 Cod. Civ.)**

L'art. 4 dello statuto sociale della Società Incorporante verrà integrato in occasione dell'Assemblea straordinaria dei Soci convocata per il giorno 6 novembre 2019 e successivamente non subirà ulteriori modifiche. Pertanto, lo statuto sociale della Società Incorporante alla data di efficacia della Fusione sarà quello **allegato sub 1** al presente Progetto di Fusione.

### **4. Tipo di Fusione (art. 2501 Cod. Civ.)**

Il presente Progetto di Fusione prevede la fusione per incorporazione di Softeco in TerniEnergia.

### **5. Effetti patrimoniali della Fusione**

Alla Società Incorporante saranno trasferite tutte le attività e passività in capo alla Società Incorporanda esistenti alla data di efficacia della Fusione.

Ricorrendo i requisiti previsti dall'art. 2501-*quater* Cod. Civ.:

- (i) si allega **sub 2** al presente Progetto di Fusione la situazione patrimoniale della Società Incorporante al 31 luglio 2019 prevista dall'art. 2501- *quater*, comma 1, Cod. Civ.; e
- (ii) si allega **sub 3** al presente Progetto di Fusione la situazione patrimoniale al 31 luglio 2019 della Società Incorporanda.

### **6. Modificazione del patrimonio netto della Società Incorporante in dipendenza della Fusione**

Per effetto della Fusione, la Società Incorporante, ai sensi dell'art. 2504-*bis*, primo comma, Cod. Civ. subentrerà nella piena titolarità del patrimonio attivo e passivo della Società Incorporanda nonché in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo alla Società Incorporanda, assumendo tutti i diritti, ragioni, azioni, obblighi e impegni ad essi relativi.

A seguito della Fusione, la Società Incorporante procederà all'iscrizione del totale delle attività e delle passività ricevute dalla Società Incorporanda per effetto della Fusione.

## **7. Effetti giuridici della Fusione**

Gli effetti giuridici della Fusione nei confronti dei terzi, ai sensi dell'art. 2504-*bis* Cod. Civ. decorreranno dalla data così come determinata al paragrafo 10 del presente Progetto di Fusione.

## **8. Rapporto di cambio, conguaglio in denaro e criteri e modalità di assegnazione delle quote della Società Incorporante (art. 2501-ter, primo comma, nn. 3 e 4 Cod. Civ.)**

Considerato che il capitale sociale della Società Incorporanda è interamente detenuto dalla Società Incorporante, non sussiste alcun rapporto di cambio.

L'operazione si configura come fusione per incorporazione della Società Incorporanda nella Società Incorporante con annullamento delle quote rappresentative dell'intero capitale sociale della Società Incorporanda che si estinguerà, come sopra specificato, senza determinazione del rapporto di cambio e senza alcun conguaglio in denaro.

## **9. Data di partecipazione agli utili delle quote della Società Incorporante (art. 2501-ter, primo comma, n. 5 Cod. Civ.)**

Non essendovi assegnazione delle quote della Società Incorporanda vista l'adozione della procedura ai sensi dell'art. 2505 Cod. Civ., non vi è necessità di specificare la decorrenza della partecipazione agli utili delle azioni della Società Incorporante.

## **10. Data di decorrenza degli effetti della Fusione (art. 2501-ter, primo comma, n. 6 Cod. Civ.)**

La Fusione avrà effetto dal giorno successivo alla data dell'ultima iscrizione dell'atto di fusione presso il competente Registro delle Imprese, ovvero dal primo giorno del mese successivo dalla data dell'iscrizione dell'atto di fusione; da tale data di efficacia giuridica la Società Incorporante diverrà titolare di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo alla Società Incorporanda, assumendo tutti i diritti, ragioni, azioni, obblighi e impegni ad essi relativi.

Considerato che l'efficacia della Fusione è prevista nel corso dell'anno 2020, ai fini contabili, le operazioni della Società Incorporanda saranno imputate al bilancio della Società Incorporante a partire dal primo giorno dell'esercizio in corso alla data in cui la Fusione ha avuto effetto, e, pertanto, dal 1° gennaio 2020.

## **11. Data di decorrenza degli effetti fiscali della Fusione**

Gli effetti fiscali della Fusione, di cui all'articolo 172, comma 9, del DPR 917/1986, retroagiranno al primo giorno dell'esercizio in corso alla data in cui la Fusione ha avuto effetto.

## **12. Trattamenti eventualmente riservati a particolari categorie di soci (art. 2501-ter, primo comma, n. 7 Cod. Civ.)**

Non sono previsti particolari vantaggi per i soci delle Società Partecipanti alla Fusione.

5

**13. Vantaggi particolari eventualmente proposti a favore degli amministratori delle Società Partecipanti alla Fusione (art. 2501-ter, primo comma, n. 8 Cod. Civ.)**

Non sussistono particolari vantaggi proposti a favore degli amministratori delle Società Partecipanti alla Fusione.

\* \* \* \* \*

Il presente Progetto, che verrà proposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci della Società Incorporanda e della riunione del Consiglio di Amministrazione della Società Incorporante (come consentito dall'articolo 18 dello statuto sociale della Società Incorporante), sarà depositato ai sensi dell'art. 2501-ter, comma 3, Cod. Civ. per l'iscrizione nel Registro delle Imprese competente, nonché in copia ai sensi dell'art. 2501-septies Cod. Civ. presso le sedi delle Società Partecipanti alla Fusione, unitamente ai rispettivi bilanci degli ultimi tre esercizi.

Inoltre, in virtù degli obblighi previsti in capo alla Società Incorporante quale società emittente azioni quotate in Borsa Italiana, il presente Progetto di fusione, corredato dai relativi allegati, approvato dall'Organo Amministrativo di ciascuna delle Società Partecipanti alla Fusione e le situazioni patrimoniali di cui all'art. 2501-quater Cod. Civ. di entrambe le Società Partecipanti alla Fusione sono messi a disposizione del pubblico e trasmessi alla Consob con le modalità ed i termini previsti dall'art. 70, comma 7, lettere a) e c) del Regolamento Emittenti (Regolamento Consob n. 11971 di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 concernente la disciplina degli emittenti). Trattandosi di fusione effettuata tra l'emittente quotato e una società da esso interamente posseduta, resta escluso l'obbligo di pubblicazione del Documento Informativo redatto in conformità all'Allegato 3B del suddetto Regolamento Emittenti.

Sono salve variazioni richieste per l'iscrizione nel competente Registro delle Imprese.

Elenco degli allegati:

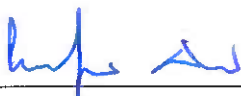
1. Statuto aggiornato della Società Incorporante
2. Situazione patrimoniale della Società Incorporante al 31 luglio 2019
3. Situazione patrimoniale della Società Incorporanda al 31 luglio 2019

\* \* \* \* \*

Milano, lì 30.10.2019

Per il Consiglio di Amministrazione di TerniEnergia S.p.A.

Presidente del Consiglio di Amministrazione: Avv. Stefano Neri

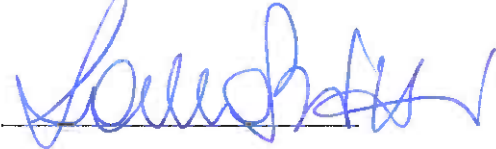


Genova, lì 30.10.2019



Per il Consiglio di Amministrazione di Softeco Sismat S.r.l.

Amministratore Delegato: Dott.ssa Laura Bizzarri





## Allegato 1

### Statuto Sociale aggiornato della Società Incorporante

#### STATUTO

"TerniEnergia S.p.A."

#### TITOLO I - DENOMINAZIONE, SEDE, OGGETTO E DURATA

##### Art. 1 – Denominazione

I. E' costituita una Società per azioni con la denominazione sociale di "TerniEnergia S.p.A."

##### Art. 2 - Sede Legale

I. La società ha sede legale nel Comune di Narni.

II. L'organo amministrativo può istituire, modificare o sopprimere, in Italia e all'estero, filiali, uffici amministrativi, unità produttive, succursali, agenzie o unità locali comunque denominate.

III. L'organo amministrativo potrà inoltre trasferire la sede sociale nell'ambito del territorio nazionale.

IV. Il domicilio dei soci, per quanto attiene i loro rapporti con la Società, è quello risultante dal libro dei soci.

##### Art. 3 – Durata

I. La durata della Società è fissata al 31 dicembre 2050 e potrà essere prorogata o sciolta anticipatamente per deliberazione dell'Assemblea osservate le norme di legge e del presente statuto.

##### Art. 4 – Oggetto sociale

La società ha per oggetto le seguenti attività:

- a) l'esercizio, in via diretta e/o attraverso società ed enti di partecipazione, di attività nel campo della ricerca in qualunque settore nonché produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, acquisto, vendita, utilizzo e recupero delle energie, ivi inclusi i sistemi logistici integrati e la conservazione del patrimonio ambientale promuovendo anche le capacità professionali e d'impresa esistenti sul territorio, perseguendo la riduzione ed il contenimento dell'inquinamento atmosferico e la conseguente ricerca ed approvvigionamento di tecnologie adatte allo scopo, anche mediante l'organizzazione e la gestione di corsi di formazione e convegni. La società, per il perseguimento dello scopo sociale, si prefigge in particolare di operare anche in veste di E.S.Co. (Energy Saving Company) secondo i canoni e le filosofie indicate in sede europea ovvero di società di servizi energetici, promuovere l'ottimizzazione dei consumi energetici mediante le tecniche del T.P.F. (Third Party Financing) e del P.F. (Project Financing) per ottenere la compressione della domanda energetica e la riduzione delle emissioni inquinanti con investimenti nulli per i clienti, promuovere, anche mediante corsi di formazione specialistici, la creazione e formazione di professionalità nuove nel settore del risparmio energetico, e tutelare le capacità occupazionali nel settore a favore preferibilmente di piccole e medie imprese, aziende artigiane, cooperative di produzione o di servizi, aziende di trasformazione agricola e comunque ad impresa sotto qualsiasi forma costituite.
- b) l'acquisto e la gestione di partecipazioni, anche di minoranza, in altre Società italiane ed estere;
- c) l'acquisto e il possesso di obbligazioni, anche convertibili in azioni, o con diritto di sottoscrivere o acquistare azioni di Società italiane e straniere;
- d) l'acquisto e il possesso di titoli di stato italiani ed esteri;
- e) l'acquisto e il possesso di altri titoli a scopo di investimento.

f) la progettazione, produzione, sviluppo, installazione e manutenzione di sistemi hardware, software e di apparati e componenti elettronici ed elettromeccanici per Information Technology, automazione e controllo.

La società potrà, con carattere di mera strumentalità e non di prevalenza, attuare quanto altro necessario, utile od opportuno per il conseguimento del proprio oggetto ed in particolare compiere qualsiasi operazione mobiliare, immobiliare, commerciale, industriale o finanziaria, compresa l'acquisizione di aziende o rami di esse.

E' in ogni caso vietata alla società la raccolta del risparmio sotto qualsiasi forma e, altresì, ogni attività di intermediazione riservata a società di intermediazione mobiliare ai sensi delle vigenti leggi in materia.

## **TITOLO II - CAPITALE SOCIALE, AZIONI ED OBBLIGAZIONI**

### **Art. 5 - Capitale - Azioni**

I. Il capitale sociale è di euro 12.281.320,00 (dodicimilioniduecentottantunomilatrecentoventi virgola zero zero) ed è diviso in numero 47.089.550 (quarantasettemilioniottantanovemilacinquecentocinquanta) azioni ordinarie prive di valore nominale.

II. Il capitale sociale potrà essere aumentato anche mediante emissione di azioni aventi diritti diversi da quelli delle azioni già emesse che potranno essere liberate anche mediante conferimento di beni in natura e/o crediti. In caso di aumento del capitale sociale, il diritto di opzione può essere escluso o limitato nei casi previsti dalla legge, nonchè nei limiti del dieci per cento del capitale sociale preesistente, ai sensi dell'art. 2441, quarto comma del Codice Civile.

III. L'assemblea straordinaria può deliberare l'assegnazione di utili a prestatori di lavoro dipendenti delle Società o di società controllate, mediante emissione di azioni o altri strumenti finanziari, a norma dell'art. 2349 del Cod. Civ.

### **Art. 6 - Azioni**

I. Le azioni sono nominative, emesse in regime di dematerializzazione e liberamente trasferibili.

II. Ogni azione è indivisibile e dà diritto ad un voto.

In deroga a quanto previsto dal comma precedente, ciascuna azione dà diritto a voto doppio ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni:

a) il diritto di voto sia spettato al medesimo soggetto in forza di un diritto reale legittimante (piena proprietà con diritto di voto, nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi;

b) la ricorrenza del presupposto sub a) sia attestata dall'iscrizione continuativa, per un periodo di almeno ventiquattro mesi, nell'elenco speciale di cui al presente articolo.

Laddove le condizioni di cui al comma precedente risultino soddisfatte, l'avente diritto sarà legittimato a esercitare il voto doppio nelle forme previste dalla normativa applicabile. Resta inteso che la costituzione di pegno con conservazione del diritto di voto in capo al titolare del diritto reale legittimante non determina la perdita della legittimazione al beneficio del voto doppio.

È istituito, presso la sede della Società, l'elenco speciale per la legittimazione al beneficio del voto doppio, che dovrà contenere almeno le informazioni richieste dalla normativa applicabile.

Il Consiglio di Amministrazione nomina l'incaricato della gestione dell'elenco speciale e ne definisce i criteri di tenuta (se del caso, anche soltanto su supporto informatico). L'incaricato della gestione dell'elenco speciale potrà fornire informazioni (anche su supporto informatico) circa il contenuto dell'elenco speciale e ciascun soggetto in esso iscritto avrà diritto di estrarre copia, senza alcun onere, delle relative annotazioni.

Il soggetto che, in quanto legittimato ai sensi del presente articolo, intenda accedere al beneficio del voto doppio ha diritto di chiedere di essere iscritto nell'elenco speciale, allegando idonea documentazione attestante la titolarità del diritto reale legittimante (ovvero procurando che documentazione equipollente sia trasmessa dall'intermediario). Il soggetto che sia iscritto nell'elenco speciale ha diritto di chiedere in ogni tempo la cancellazione (totale o parziale) con conseguente automatica perdita (totale o parziale) della legittimazione al beneficio del voto doppio. Colui cui spetta il diritto di voto doppio può, inoltre, in ogni tempo rinunciare irrevocabilmente (in tutto o in parte) mediante comunicazione scritta inviata alla Società, fermi restando gli obblighi di comunicazione eventualmente previsti ai sensi della normativa applicabile.

La Società provvederà alle iscrizioni e all'aggiornamento dell'elenco secondo una periodicità semestrale – 31 marzo e 30 settembre – ovvero secondo una diversa periodicità eventualmente prevista dalla normativa di settore. Tutte le richieste di iscrizione, pervenute alla Società nel corso di ciascun semestre, saranno annotate nell'elenco nelle date così indicate: 31 marzo e 30 settembre. La richiesta di iscrizione nell'elenco speciale deve essere accompagnata, a pena di irricevibilità, da una attestazione sottoscritta dal soggetto richiedente con la quale,

a) nel caso di persona fisica: il soggetto richiedente dichiara (i) di avere la piena titolarità, formale e sostanziale, del diritto di voto in forza di un diritto reale legittimante, nonché (ii) di assumere l'impegno di comunicare alla Società l'eventuale perdita, per qualsivoglia ragione, del diritto reale legittimante e/o del connesso diritto di voto, entro il termine di dieci giorni lavorativi dalla data della perdita;

b) nel caso di persona giuridica o di altro ente anche privo di personalità giuridica: il soggetto richiedente dichiara (i) di avere la piena titolarità, formale e sostanziale, del diritto di voto in forza di un diritto reale legittimante, (ii) di essere soggetto, se del caso, a controllo (diretto o indiretto) da parte di altra persona fisica o di altro ente dotato o meno di personalità giuridica (con indicazione di tutti i dati identificativi del soggetto controllante), nonché (iii) di assumere l'impegno di comunicare alla Società l'eventuale perdita, per qualsivoglia ragione, del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto ovvero, se del caso, di aver subito un cambio di controllo, entro il termine di dieci giorni lavorativi dalla data della perdita o, se del caso, del cambio di controllo.

Nel caso in cui il diritto reale legittimante appartenga ad una persona giuridica o ad altro ente privo di personalità giuridica che sia soggetto a controllo, il cambio di controllo determina la cancellazione dell'iscrizione nell'elenco speciale (con conseguente perdita del beneficio del voto doppio ove già maturato). Qualora, tuttavia, il cambio di controllo occorra per effetto di un trasferimento per successione a causa di morte, l'iscrizione nell'elenco speciale è mantenuta (con conseguente conservazione del beneficio del voto doppio ove già maturato).

Nel caso in cui il diritto reale legittimante sia trasferito per successione per causa di morte, gli aventi causa hanno diritto di chiedere l'iscrizione con la stessa anzianità d'iscrizione della persona fisica dante causa (con conseguente conservazione del beneficio del voto doppio ove già maturato).

Nel caso in cui il diritto reale legittimante sia trasferito per effetto di fusione o scissione di un ente che sia iscritto nell'elenco speciale e che sia soggetto a controllo, l'ente avente causa ha diritto di chiedere l'iscrizione con la stessa anzianità d'iscrizione dell'ente dante causa ove la fusione o scissione non abbia determinato cambio di controllo (con conseguente conservazione del beneficio del voto doppio ove già maturato). Nel caso in cui il diritto reale legittimante sia trasferito per effetto di fusione o scissione di un ente che sia iscritto nell'elenco speciale e che non sia soggetto a controllo, l'ente avente causa ha diritto di chiedere l'iscrizione con la stessa

anzianità d'iscrizione dell'ente dante causa ove il peso del valore contabile delle azioni della Società rispetto al patrimonio netto dell'ente avente causa non ecceda il cinque per cento e non sia superiore al corrispondente peso, su basi omogenee, rispetto al patrimonio netto dell'ente dante causa (con conseguente conservazione del beneficio del voto doppio ove già maturato).

Salvo quanto previsto dai due commi precedenti, il trasferimento del diritto reale legittimante a qualsivoglia titolo (oneroso o gratuito) determina la cancellazione dell'iscrizione nell'elenco speciale (con conseguente perdita del beneficio del voto doppio ove già maturato).

Ove la Società rilevi, anche a seguito di comunicazioni o segnalazioni ricevute, che un soggetto iscritto nell'elenco speciale non sia più (in tutto o in parte) legittimato all'iscrizione per qualsivoglia ragione ai sensi del presente articolo, essa procederà tempestivamente alla conseguente cancellazione (totale o parziale).

In caso di aumento di capitale gratuito o con nuovi conferimenti, la legittimazione al beneficio del voto doppio si estenderà proporzionalmente anche alle nuove azioni emesse in ragione di quelle già iscritte nell'elenco speciale (con conseguente estensione del beneficio del voto doppio ove già maturato).

Salvo quanto previsto dal comma seguente, nel caso di fusione o scissione della Società il progetto di fusione o scissione può prevedere che la legittimazione al beneficio del voto doppio compete anche alle azioni spettanti in cambio di quelle per le quali l'avente diritto ha richiesto l'iscrizione nell'elenco speciale (con conseguente conservazione del beneficio del voto doppio ove già maturato).

Qualsivoglia modifica (migliorativa o peggiorativa) della disciplina della maggiorazione del voto dettata dal presente articolo o la sua soppressione non richiedono se non l'approvazione da parte dell'assemblea straordinaria ai sensi di legge. È in ogni caso escluso il diritto di recesso nella massima misura consentita dalla legge.

I quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale sono sempre determinati computandosi i diritti di voto doppio eventualmente spettanti. La legittimazione all'esercizio di diritti, diversi dal voto, spettanti in ragione del possesso di determinate aliquote del capitale sociale è, invece, sempre determinata prescindendosi dai diritti di voto doppio eventualmente spettanti.

Ai fini del presente articolo, la nozione di controllo è quella prevista dalla disciplina normativa degli emittenti quotati.

III. Il caso di comproprietà è regolato dalla legge.

IV. I diritti e le caratteristiche delle azioni sono indicate dalla legge e dal presente statuto.

V. Possono essere emesse, oltre alle azioni ordinarie, categorie di azioni fornite di diritti speciali nell'osservanza delle vigenti disposizioni di legge.

#### **Art. 7 - Obbligazioni**

I. La società, con delibera del Consiglio di Amministrazione, può emettere obbligazioni in ogni forma e nei limiti consentiti dalla legge.

II. La competenza all'emissione di obbligazioni convertibili in azioni di nuova emissione spetta, salva la facoltà di delega ex art. 2420-ter del Codice Civile, all'assemblea straordinaria.

#### **TITOLO III - RECESSO**

##### **Art. 8 - Recesso del socio**

I. Il diritto di recesso è esercitabile dai soci che non hanno concorso alle deliberazioni che lo determinano solo nei limiti e secondo le disposizioni dettate da norme inderogabili di legge ed è in ogni caso escluso nell'ipotesi di proroga del termine di durata della Società. Il diritto di recesso è esercitato mediante invio di lettera raccomandata che deve essere spedita alla

Società entro quindici giorni dall'iscrizione nel registro delle imprese della delibera che lo legittima, con l'indicazione delle generalità del socio recedente, delle azioni per le quali il diritto di recesso viene esercitato oppure, se il fatto che legittima il recesso è diverso da una deliberazione, esso è esercitato entro trenta giorni dalla sua conoscenza da parte del socio.

#### **TITOLO IV - ASSEMBLEA DEI SOCI**

##### **Art. 9 - Assemblea e Convocazione**

I. L'Assemblea rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge e al presente Statuto, obbligano tutti i soci, ancorché dissenzienti e/o non intervenuti.

II. L'Assemblea è ordinaria e straordinaria ai sensi di legge ed è convocata dal Consiglio di Amministrazione, dalla persona designata dal Consiglio stesso, o da chi è legittimato ai sensi di legge.

III. L'Assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio viene convocata nei termini di legge entro 180 (centottanta) giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, essendo la società tenuta alla redazione del bilancio consolidato, o comunque, quando lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della società.

L'assemblea è inoltre convocata ogni qual volta il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno, nonché in ogni caso previsto dalla legge, con le modalità ed i termini di volta in volta previsti.

IV. L'Assemblea è convocata mediante avviso, contenente le informazioni previste dalla disciplina pro - tempore vigente che deve essere pubblicato entro il trentesimo giorno precedente la data dell'assemblea o diverso termine prescritto dalla normativa pro - tempore vigente, sul sito Internet della Società, e ove necessario per inderogabile disposizione di legge sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana ovvero su un quotidiano a diffusione nazionale nonché con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento emanato ai sensi dell'articolo 113 ter comma 3 del D.Lgs. n. 58 del 24/02/1998.

V. Nell'avviso di convocazione può essere indicato il giorno per la seconda e, per le assemblee straordinarie, per la terza convocazione.

VI. L'assemblea può avere luogo anche fuori dal Comune in cui si trova la sede, purché in Italia o, se all'estero, in altro stato dell'Unione Europea.

##### **Art. 10 - Diritto di intervento**

I. Possono intervenire all'Assemblea i soci che dimostrino la loro legittimazione secondo le modalità previste dalla normativa vigente; le comunicazioni dell'intermediario che ha rilasciato le prescritte certificazioni dovranno pervenire alla Società entro la fine del terzo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea in prima convocazione, ovvero entro il diverso termine stabilito dalla Consob, d'intesa con la Banca d'Italia con regolamento, o entro diverso termine indicato dalla normativa pro - tempore vigente.

II. Ogni socio che abbia diritto di intervenire all'Assemblea può farsi rappresentare da altri, mediante delega scritta, in conformità e nei limiti di quanto disposto dalla legge, che dovrà essere notificata alla società in via elettronica mediante invio di un messaggio alla casella di posta elettronica certificata della società ed indicato nell'avviso di convocazione. Spetta al Presidente dell'adunanza constatare la regolarità delle deleghe e, in genere, il diritto di intervento.

III. La società, avvalendosi della facoltà prevista per legge, non designa il rappresentante di cui all'articolo 135 - undecies del D. Lgs. 58/1998 per alcuna assemblea dei soci della società.

##### **Art. 11 - Presidenza dell'assemblea**

I. L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, ovvero, in caso di sua assenza od impedimento, dal Vice-Presidente più anziano di età. In mancanza dei Vice-

Presidenti, l'assemblea sarà presieduta dall'Amministratore Delegato più anziano di età ovvero, in mancanza, da altra persona designata dall'Assemblea.

II. Il Presidente dell'Assemblea è assistito da un segretario, anche non socio, nominato dall'Assemblea stessa su designazione del Presidente. Lo stesso Presidente, ove lo ritenga opportuno, nomina uno o più scrutatori scegliendoli tra gli azionisti o tra i Sindaci. Nei casi di legge

quando il Presidente lo ritiene opportuno, il verbale è redatto dal Notaio scelto dal Presidente.

III. Il Presidente dell'Assemblea accerta l'identità e la legittimazione dei presenti, verifica la regolarità della costituzione dell'assemblea, regola il suo svolgimento, stabilisce nel rispetto della legge le modalità di votazione, ed accerta i risultati delle votazioni; degli esiti di tali accertamenti deve essere dato conto nel verbale.

IV. Le deliberazioni dell'Assemblea sono constatate da processo verbale firmato dal Presidente e dal Segretario e redatto ai sensi di legge.

#### **Art. 12 - Quorum costitutivi e deliberativi**

I. La costituzione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria e la validità delle deliberazioni sono regolate dalla legge, salvo che per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale cui si applicano gli artt. 13 e 21 del presente statuto sociale.

### **TITOLO V - AMMINISTRAZIONE**

#### **Art. 13 - Amministrazione della società**

La Società è Amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 3 (tre) a 11 (undici) membri, i quali durano in carica per il periodo stabilito nell'atto di nomina, comunque non superiore a tre esercizi.

Nella composizione del Consiglio deve essere assicurato l'equilibrio tra il genere maschile ed il genere femminile nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari.

Essi scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili. Essi decadono e si rieleggono o si sostituiscono a norma di legge e di statuto.

Gli amministratori devono essere in possesso dei requisiti previsti dalla legge e dalle norme regolamentari in materia; di essi un numero minimo corrispondente al minimo previsto dalla normativa medesima deve possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/1998.

Il venir meno dei requisiti determina la decadenza dell'amministratore ai sensi dell'art. 147 ter ultimo comma D.Lgs 58/1998.

L'Assemblea, prima di procedere alla loro nomina, determina la durata e il numero dei componenti il Consiglio.

La nomina del Consiglio di Amministrazione avverrà da parte dell'assemblea sulla base di liste presentate dai soci con le modalità di seguito specificate, nelle quali dovrà essere contenuta l'indicazione di un numero di candidati pari a 11 (undici), elencati mediante un numero progressivo.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, in modo da garantire una composizione del consiglio di amministrazione nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. I candidati del genere meno rappresentato non possono essere inferiori al terzo di tutti i candidati presenti in lista.

Le liste presentate dai soci, sottoscritte da coloro che le presentano, dovranno essere depositate presso la sede della Società, entro il venticinquesimo giorno precedente la data

dell'assemblea in prima convocazione e saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. 58/1998, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. 58/1998, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci presentatori, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno il 2,5% del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria ovvero, se diversa, la percentuale massima eventualmente consentita da disposizioni di legge o regolamentari.

Unitamente a ciascuna lista, entro i rispettivi termini sopra indicati, dovranno depositarsi:

(i) l'indicazione dell'identità dei soci che hanno presentato le liste, la percentuale di partecipazione dagli stessi complessivamente detenuta e l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste;

(ii) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per le rispettive cariche;

(iii) un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato con l'eventuale indicazione dell'idoneità dello stesso a qualificarsi come indipendente ai sensi dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 58/1998.

Le liste dovranno indicare quali sono gli amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procederà come di seguito precisato:

a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti espressi dagli azionisti vengono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, gli Amministratori da eleggere tranne 1 (uno), fatto salvo quanto previsto per assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto di quanto indicato dalle applicabili disposizioni di legge e di regolamento;

b) il restante Amministratore è tratto dalla lista di minoranza che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente né con la lista di cui alla precedente lettera a), né con i soci che hanno presentato o votato la lista di cui alla precedente lettera a), e che abbia ottenuto il secondo maggior numero di voti espressi dagli azionisti. A tal fine, non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste, di cui al nono comma del presente articolo, fatto salvo quanto previsto per assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto di quanto indicato dalle applicabili disposizioni di legge e di regolamento.

Se al termine della votazione non risultassero rispettate le prescrizioni di legge e di regolamento inerenti l'equilibrio tra generi, verrà escluso il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti e sarà sostituito dal primo candidato non eletto, tratto dalla medesima lista, appartenente all'altro genere. A tale sostituzione si procederà sino a che saranno eletti un

numero di candidati pari ad un terzo degli Amministratori eletti.

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la nomina di un numero di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/1998 pari al numero minimo stabilito dalla legge in relazione al numero complessivo degli Amministratori, il candidato non indipendente eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti, di cui alla lettera a) del comma che precede, sarà sostituito dal primo candidato indipendente non eletto della stessa lista secondo l'ordine progressivo ovvero, in difetto, dal primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto delle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto a condizione che siano rispettate le applicabili disposizioni di equilibrio tra generi. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che il Consiglio di Amministrazione risulti composto da un numero di componenti in possesso dei requisiti di cui all'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/1998 pari almeno al minimo prescritto dalla legge. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei citati requisiti.

Nel caso in cui venga presentata un'unica lista, o nel caso in cui non venga presentata alcuna lista, ovvero nel caso in cui vengano presentate soltanto liste da parte di soggetti che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa e/o di soggetti collegati con questi ultimi ai sensi di quanto previsto dall'art. 144 -quinquies del regolamento Consob 11971/99, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, senza osservare il procedimento sopra previsto fermo restando l'obbligo della nomina, a cura dell'Assemblea in un numero di amministratori indipendenti ex art. 147 ter D.Lgs 58/1998, pari al numero stabilito dalla legge a condizione che siano rispettate le applicabili disposizioni di equilibrio tra generi.

Sono comunque salve diverse ed ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari.

Nel caso in cui due o più liste riportino lo stesso numero di voti, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno o due o tre, e così via secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere.

I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente.

Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori, a condizione che siano rispettate le applicabili disposizioni di equilibrio tra generi.

Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti, a condizione che siano rispettate le applicabili disposizioni di equilibrio tra generi.

In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti, a condizione che siano rispettate le applicabili disposizioni di equilibrio tra generi.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, purché la maggioranza



sia sempre costituita da amministratori nominati dall'Assemblea, si provvederà ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile, e nel rispetto delle applicabili disposizioni in materia di equilibrio tra i generi, secondo quanto appresso indicato:

a) il Consiglio di Amministrazione procede alla sostituzione nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui appartenevano gli amministratori cessati e l'Assemblea delibera, con le maggioranze di legge, rispettando lo stesso criterio;

b) qualora non residuino nella predetta lista candidati non eletti in precedenza ovvero candidati con i requisiti richiesti, o comunque quando per qualsiasi ragione non sia possibile rispettare quanto disposto nella lettera a), il Consiglio di Amministrazione provvede alla sostituzione, così come successivamente provvede l'Assemblea, con le maggioranze di legge senza voto di lista. In ogni caso il Consiglio e l'Assemblea procederanno alla nomina in modo da assicurare la presenza di amministratori indipendenti nel numero complessivo minimo richiesto dalla normativa pro tempore vigente e in modo da assicurare il rispetto delle applicabili disposizioni in materia di equilibrio tra i generi.

Qualora per qualsiasi causa venga a cessare almeno la metà degli amministratori nominati dall'Assemblea, l'intero Consiglio si intende decaduto; in tal caso gli amministratori rimasti in carica devono convocare d'urgenza l'Assemblea per la nomina del nuovo Consiglio.

Il Consiglio resterà altresì in carica fino a che l'Assemblea ne avrà deliberato il rinnovo.

#### **Art. 14 - Compensi degli amministratori**

I. I compensi spettanti ai membri del consiglio di amministrazione sono stabiliti dall'assemblea che potrà anche determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori.

II. Agli amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio.

III. La remunerazione degli amministratori delegati nonché di quelli investiti di cariche o ruoli particolari e/o specifici è stabilita dal consiglio di amministrazione sentito il parere del collegio sindacale.

#### **Art. 15 - Cariche sociali**

I. Il consiglio di amministrazione, ove non vi abbia provveduto l'assemblea, elegge tra i propri membri un presidente.

II. Il consiglio può anche eleggere, ove lo ritenga opportuno, uno o più vice presidenti con il compito di sostituire il presidente in caso di sua assenza o impedimento.

III. Il presidente ed i vicepresidenti sono rieleggibili.

IV. Il Consiglio di Amministrazione, osservate le disposizioni di legge al riguardo, può delegare le proprie attribuzioni ad uno o più Amministratori Delegati determinando i limiti della delega, con esclusione delle attribuzioni riservate espressamente dalla legge alla propria competenza, ed i poteri di firma e di rappresentanza, il Consiglio di Amministrazione può altresì nominare direttori generali e procuratori speciali per singoli atti o categorie di atti, determinandone i poteri.

V. Il Consiglio di Amministrazione, determinandone le facoltà, può

a) istituire tra i suoi membri un Comitato Esecutivo al quale delegare proprie attribuzioni, escluse quelle riservate espressamente dalla legge alla propria competenza, determinandone la composizione, i poteri e le norme di funzionamento;

b) istituire comitati, determinandone la composizione ed i compiti.

VI. Il consiglio è presieduto dal presidente, o in caso di sua assenza od impedimento, dal vice presidente più anziano oppure, in mancanza od impedimento di questi ultimi, dall'amministratore delegato più anziano di età, o infine, nel caso di assenza anche di questi, dal  
consigliere più anziano

di età.

VII. Il consiglio può nominare un segretario, anche all'infuori dei suoi membri, che durerà in carica fino alla cessazione dell'intero consiglio che ha provveduto alla nomina.

#### **Art. 16 - Adunanza del Consiglio di Amministrazione**

I. Il consiglio di amministrazione si raduna nella sede sociale o altrove, purché nell'ambito del territorio

nazionale, tutte le volte che il presidente, o chi ne fa le veci, lo ritenga opportuno, oppure quando ne sia fatta richiesta al presidente da almeno (due) amministratori o da almeno un sindaco.

II. Le convocazioni sono effettuate dal presidente con avviso da inviarsi almeno 5 (cinque) giorni prima dell'adunanza a ciascun componente del consiglio di amministrazione, nonché ai sindaci effettivi e nei casi di urgenza, almeno 24 (ventiquattro) ore prima.

III. L'avviso può essere redatto su qualsiasi supporto (cartaceo o magnetico) e può essere spedito con qualsiasi sistema di comunicazione che garantisca la prova dell'avvenuto ricevuto (compresi il telefax e la posta elettronica).

IV. Il consiglio di amministrazione può essere convocato anche al di fuori della sede sociale purché in Italia o, se all'estero, in altro stato dell'Unione Europea.

V. Il consiglio di amministrazione è validamente riunito, anche in mancanza di formale convocazione, qualora siano presenti tutti gli amministratori ed i sindaci effettivi.

VI. E' ammessa la possibilità che le riunioni del consiglio di amministrazione si tengano mediante mezzi di telecomunicazione, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati, di visionare, ricevere e trasmettere documentazione.

VII. Verificandosi questi requisiti, il consiglio di amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova il presidente e dove deve pure trovarsi il segretario della riunione, onde consentire la stesura e la sottoscrizione del relativo verbale sul libro sociale.

#### **Art. 17 - Quorum costitutivo e deliberativo del consiglio di amministrazione**

I. Il consiglio di amministrazione delibera validamente con la presenza della maggioranza degli amministratori in carica ed il voto favorevole della maggioranza dei presenti.

II. Le deliberazioni devono risultare da verbale sottoscritto dal presidente e dal segretario nominato dal consiglio di amministrazione.

#### **Art. 18 - Poteri dell'Organo Amministrativo**

I. Il consiglio di amministrazione è investito di ogni più ampio potere per la gestione ordinaria e straordinaria della società, senza eccezioni di sorta, e particolarmente sono ad esso riconosciute, per il raggiungimento dei fini sociali, tutte le facoltà che non siano dalla legge tassativamente riservate all'assemblea dei soci.

II. Al Consiglio di Amministrazione è inoltre attribuita ai sensi dell'art. 2365 del Codice Civile la competenza, non delegabile ma che potrà comunque essere rimessa all'Assemblea, sulle seguenti eventuali deliberazioni:

- la fusione e la scissione nei casi previsti dalla legge;
- l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;
- la riduzione del capitale in caso di recesso di Soci;
- gli adeguamenti dello statuto a disposizioni normative;
- il trasferimento della sede della società nell'ambito del territorio nazionale.

III. Il Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio del Collegio sindacale, nomina

e revoca il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili, ai sensi dell'art. 154-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e ne determina il compenso, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve possedere oltre ai requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente per coloro che svolgono funzioni di amministrazione e direzione, requisiti di professionalità caratterizzati da specifica competenza in materia amministrativa e contabile. Tale competenza, da accertarsi da parte del medesimo Consiglio di Amministrazione, deve essere acquisita attraverso esperienze di lavoro in posizione di adeguata responsabilità per un congruo periodo di tempo.

#### **Art. 19 - Rappresentanza della società**

I. La rappresentanza della società di fronte ai terzi ed in giudizio e la firma sociale spettano al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed in caso di sua assenza o impedimento ai Vice Presidenti. La rappresentanza della società spetta altresì agli amministratori muniti di delega entro i limiti della delega conferita.

II. Gli amministratori, anche se non in possesso di delega, hanno la firma sociale e rappresentano la Società di fronte a terzi limitatamente all'esecuzione delle delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione di cui siano specificatamente incaricati.

III. La rappresentanza della Società per singoli atti o categorie di atti può essere conferita a dipendenti e/o terzi dalle persone legittimate alla rappresentanza legale.

#### **Art. 20 - Informativa**

I. Il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale, per il tramite del Presidente o degli amministratori cui sono delegati specifici poteri, sono tempestivamente informati sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate, con particolare riguardo alle operazioni in cui abbiano un interesse per conto proprio o di terzi o che siano influenzate dall'eventuale soggetto che eserciti attività di direzione e coordinamento.

II. L'informativa viene normalmente resa durante le riunioni del Consiglio e comunque con periodicità almeno trimestrale mediante altre forme di comunicazione, purché idonee.

### **TITOLO VI - COLLEGIO SINDACALE E CONTROLLO**

#### **Art. 21 - Il Collegio sindacale**

L'Assemblea nomina il Collegio sindacale composto da tre membri effettivi e due supplenti, rieleggibili, determinandone la retribuzione. Le attribuzioni, i doveri e la durata sono quelli stabiliti dalla legge.

Il riparto dei membri del Collegio Sindacale deve essere effettuato in modo che il genere meno rappresentato ottenga almeno un terzo dei membri effettivi del Collegio sindacale. Tale criterio si applica per tre mandati consecutivi.

I Sindaci dovranno possedere i requisiti previsti dalla vigente normativa, anche regolamentare. La nomina dei Sindaci viene effettuata sulla base di liste presentate dagli Azionisti secondo le procedure di cui ai commi seguenti, al fine di assicurare alla minoranza la nomina di un Sindaco effettivo e di un Sindaco supplente.

Le liste, che recano i nominativi, contrassegnati da un numero progressivo, di uno o più candidati, indicano se la singola candidatura viene presentata per la carica di Sindaco effettivo ovvero per la carica di Sindaco supplente.

Le liste contengono un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere. Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Hanno diritto a presentare le liste gli Azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano

complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) del capitale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria ovvero, se diversa, la percentuale massima eventualmente consentita o richiamata da disposizioni di legge o regolamentari.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. 58/1998, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Le liste, sottoscritte da coloro che le presentano, dovranno essere depositate presso la sede legale della Società almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione, e messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità previsti dalla Consob con regolamento, almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, e di ciò sarà fatta menzione nell'avviso di convocazione, ferme eventuali ulteriori forme di pubblicità e fermi ulteriori e diversi termini prescritti dalla disciplina anche regolamentare pro tempore vigente. Al fine di comprovare la titolarità, al momento della presentazione delle liste, del numero delle azioni necessarie alla presentazione medesima, i soci devono contestualmente presentare presso la sede sociale, fermo restando il rispetto di ogni ulteriore onere procedurale prescritto dalla disciplina anche regolamentare vigente:

(i) informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta e di una certificazione emessa dagli intermediari autorizzati, in conformità alle leggi ed ai regolamenti vigenti dalla quale risulti la titolarità di tale partecipazione;

(ii) un'esauriente informativa sulle caratteristiche professionali e personali di ciascun candidato, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano le proprie candidature e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di sindaco e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti in altre società;

(iii) una dichiarazione dei soci diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'articolo 144-quinquies del regolamento Consob 11971/99 con questi ultimi.

Risulteranno eletti Sindaci effettivi i primi due candidati della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti e il primo candidato della lista che sarà risultata seconda per numero di voti e che non sia collegata, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti.

Risulteranno eletti Sindaci supplenti il primo candidato supplente della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti e il primo candidato supplente della lista che sarà risultata seconda per numero di voti ai sensi del comma che precede.

In caso di parità di voti tra due o più liste, risulteranno eletti Sindaci i candidati più anziani per età sino alla concorrenza dei posti da assegnare.

Nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, le liste che, considerando entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere, tanto ai primi due posti della sezione della lista relativa ai sindaci effettivi, quanto ai primi due posti della sezione della lista relativa ai sindaci supplenti, candidati



di genere diverso.

La Presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato della lista che sarà risultata seconda per numero di voti, sempre secondo quanto stabilito ai commi che precedono.

Qualora venga proposta un'unica lista ovvero nessuna lista ovvero nel caso in cui vengano presentate soltanto liste da parte di soggetti che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa e/o di soggetti collegati con questi ultimi ai sensi di quanto previsto dall'art. 144 -quinquies del regolamento Consob 11971/99, risulteranno eletti Sindaci effettivi e supplenti i candidati presenti nella lista stessa o rispettivamente quelli votati dall'Assemblea, sempre che essi conseguano la maggioranza relativa dei voti espressi in Assemblea, fermo restando il rispetto delle applicabili disposizioni in materia di equilibrio tra i generi.

In caso di cessazione dalla carica di un Sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista del sindaco da sostituire.

Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e/o statutariamente richiesti, il Sindaco decade dalla carica.

In caso di sostituzione di un Sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato, ovvero, in difetto, in caso di cessazione del sindaco di minoranza, il candidato collocato successivamente nella medesima lista a cui apparteneva quello cessato o in subordine ancora il primo candidato della lista di minoranza che abbia conseguito il secondo maggior numero di voti.

Resta fermo che la presidenza del Collegio Sindacale rimarrà in capo al sindaco di minoranza. Il tutto nel rispetto delle applicabili disposizioni in materia di equilibrio tra i generi.

Quando l'Assemblea deve provvedere alla nomina dei Sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista; qualora, invece, occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'Assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire, ovvero nella lista di minoranza che abbia riportato il secondo maggior numero di voti.

Qualora l'applicazione di tali procedure non consentisse, per qualsiasi ragione, la sostituzione dei sindaci designati dalla minoranza, l'Assemblea provvederà con votazione a maggioranza relativa; tuttavia, nell'accertamento dei risultati di quest'ultima votazione non verranno computati i voti dei soci che, secondo le comunicazioni rese ai sensi della vigente disciplina, detengono, anche indirettamente ovvero anche congiuntamente con altri soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. 58/1998, la maggioranza relativa dei voti esercitabili in Assemblea, nonché dei soci che controllano, sono controllati o sono assoggettati a comune controllo dei medesimi ovvero ancora dei soci in rapporto di collegamento con i soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ai sensi dell'art. 144-quinquies del regolamento Consob 11971/99.

I membri del Collegio sindacale assistono alle Assemblee e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo, ove istituito.

Il Collegio Sindacale deve riunirsi almeno ogni novanta giorni.

Le adunanze del Collegio Sindacale potranno altresì tenersi per audioconferenza o videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati. Verificandosi questi requisiti, il Collegio Sindacale si considera tenuto presso la sede sociale, ove deve essere presente almeno un sindaco.

Le materie strettamente attinenti all'attività sociale, ai sensi del Decreto Ministeriale 162/2000, sono: diritto dei mercati finanziari, diritto commerciale, architettura, ingegneria.

**Art. 22 - Revisione Legale dei Conti**

I. La revisione legale dei conti è esercitata da una società di revisione iscritta nell'apposito registro, nominata e funzionante ai sensi di legge.

**TITOLO VII - ESERCIZI SOCIALI E BILANCIO**

**Art. 23 - Esercizi sociali**

I. Gli esercizi sociali si chiudono al 31 (trentuno) dicembre di ogni anno.

**Art. 24 - Utili**

I. Gli utili risultanti dal bilancio, dedotti gli accantonamenti di legge, saranno destinati secondo le delibere dell'assemblea ordinaria.

II. Il pagamento dei dividendi è effettuato nei modi, luoghi e termini stabiliti dall'organo amministrativo.

III. I dividendi non riscossi andranno prescritti a favore della società, dopo 5 (cinque) anni dal giorno in cui divennero esigibili.

**Art. 25 - Acconti sui dividendi**

I. Il Consiglio di Amministrazione può deliberare la distribuzione di acconti sui dividendi, ove consentito alla Società dalle norme vigenti, nei modi e nelle forme da queste stabiliti.

**TITOLO VIII - SCIoglimento E LIQUIDAZIONE**

**Art 26 - Scioglimento e liquidazione**

I. La Società si scioglie nelle ipotesi previste dalla legge.

II. Nel caso di scioglimento della Società, l'assemblea stabilisce le modalità di liquidazione e nomina uno o più liquidatori, determinandone i poteri.

**TITOLO IX - DISPOSIZIONI FINALI**

**Art. 27 - Disposizioni finali**

I. Per tutto quanto non disposto nel presente statuto si applicano le norme di legge e/o regolamentari vigenti.

II. Le modifiche degli artt. 9.3 e 10.4 approvate dall'Assemblea del 6 agosto 2010 si applicano alle Assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo la data indicata nell'art. 7, comma 1 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 27.

**Art. 28 - Clausola transitoria**

Le disposizioni degli articoli 13 e 21 finalizzate a garantire il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi trovano applicazione a decorrere dal primo rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale successivo all'entrata in vigore ed all'acquisto dell'efficacia delle disposizioni dell'art. 1 della Legge 12 luglio 2011 n. 120, pubblicata sulla G.U. n. 174 del 28 luglio 2011 e per tre mandati consecutivi. Per il primo mandato, in applicazione della legge, viene riservata al genere meno rappresentato una quota pari almeno ad un quinto degli amministratori e dei sindaci effettivi.

## Allegato 2

### Situazione patrimoniale della Società Incorporante- TerniEnergia SpA al 31.07.2019

<i>(in Euro)</i>	31 Luglio 2019	31 Dicembre 2018
<b>ATTIVITA'</b>		
Immobilizzazioni immateriali	2.955.915	3.027.946
Immobilizzazioni materiali	4.426.105	4.598.633
Investimenti in partecipazioni	9.179.170	9.179.170
Imposte anticipate	19.183.005	19.362.806
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>35.744.196</b>	<b>36.168.556</b>
Rimanenze	1.928.700	1.928.700
Crediti commerciali	7.109.788	7.564.236
Altre attività correnti	4.027.328	3.300.877
Crediti finanziari	1.553.586	1.429.962
Disponibilità liquide	274.285	948.682
<b>Totale attività correnti</b>	<b>14.893.687</b>	<b>15.172.458</b>
Attività destinate alla vendita	70.504.798	70.353.617
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>121.142.681</b>	<b>121.694.630</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	12.281.320	12.281.320
Riserve	(7.916.384)	(1.578.940)
Risultato di periodo	328.968	(6.337.444)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>4.693.904</b>	<b>4.364.936</b>
Fondo per benefici ai dipendenti	566.199	647.249
Imposte differite	8.277	8.277
Debiti finanziari non correnti	873.884	912.182
Fondi per rischi ed Oneri	6.305.667	6.569.220
Derivati	11.651	11.651
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>7.765.677</b>	<b>8.148.579</b>
Debiti commerciali	8.151.479	8.157.128
Debiti ed altre passività finanziarie	62.496.756	63.311.483
Debiti per imposte sul reddito	0	0
Altre passività correnti	7.938.068	7.055.318
<b>Totale passività correnti</b>	<b>78.586.302</b>	<b>78.523.930</b>
Passività correlate alle attività destinate alla vendita	30.096.798	30.657.185
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>116.448.776</b>	<b>117.329.694</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E NETTO</b>	<b>121.142.681</b>	<b>121.694.630</b>

---

31 Luglio 2019

(in Euro)

---

Ricavi	1.334.733
Altri ricavi operativi	829.112
Costi per materie prime, materiali di consumo e merci	(53.342)
Costi per servizi	(1.044.025)
Costi per il personale	(822.296)
Altri costi operativi	(50.971)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	(229.681)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(36.469)</b>
Proventi finanziari	1.316.138
Oneri finanziari	(965.094)
<b>Utile netto prima delle imposte</b>	<b>314.575</b>
Imposte	(179.801)
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>134.774</b>
Risultato netto derivante dalle attività destinate alla vendita	194.194
<b>(Utile)/perdita netto dell'esercizio</b>	<b>328.968</b>





### Allegato 3

## Situazione patrimoniale della Società Incorporanda – Softeco Sismat Srl al 31.07.2019

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31.07.2019	31.12.2018
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> (di cui già richiamati)			
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento		176.401	242.351
2) Costi di sviluppo		5.116.486	5.196.143
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		10.746	14.851
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		99.408	140.341
5) Avviamento		9.155.932	9.638.354
6) Immobilizzazioni in corso e acconti			
7) Altre		10.724	31.118
Totale I		<u>14.569.697</u>	<u>15.263.158</u>
<b>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
1) Terreni e fabbricati			
2) Impianti e macchinario			
3) Attrezzature industriali e commerciali		51	101
4) Altri beni		62.326	76.238
5) Immobilizzazioni in corso e acconti			
Totale II		<u>62.377</u>	<u>76.339</u>
<b>III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) Imprese controllate		3.287.441	3.278.941
b) Imprese collegate			
c) Imprese controllanti			
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti		23.333	23.333
d bis) Altre imprese		63.544	58.780
		<u>3.374.318</u>	<u>3.361.054</u>
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
b) verso imprese collegate			
- esigibili entro l'esercizio successivo		18.312	
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
		<u>18.312</u>	
c) verso controllanti			
- esigibili entro l'esercizio successivo			

- esigibili oltre l'esercizio successivo		
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo		
- esigibili oltre l'esercizio successivo		
d) bis verso altri		
- esigibili entro l'esercizio successivo	269.092	280.098
- esigibili oltre l'esercizio successivo	269.092	280.098
Totale 2)	287.404	280.098
3) Altri titoli		
4) Strumenti finanziari derivati attivi.		
	3.661.722	3.641.152
<b>Totale B) Immobilizzazioni</b>	<b>18.293.796</b>	<b>18.980.649</b>

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### I. RIMANENZE

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	184.039	184.039
3) Lavori in corso su ordinazione	10.326.554	8.302.247
4) Prodotti finiti e merci		
5) Acconti	155.213	
	10.665.806	8.486.286

### II. CREDITI

1) Verso clienti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	4.360.716	4.395.674
- esigibili oltre l'esercizio successivo	4.360.716	4.395.674
2) Verso imprese controllate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	66.000	66.000
- esigibili oltre l'esercizio successivo	66.000	66.000
3) Verso imprese collegate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	448.939	405.117
- esigibili oltre l'esercizio successivo	448.939	405.117
4) Verso Controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	155.824	118.436
- esigibili oltre l'esercizio successivo	155.824	118.436
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	159.190	169.190
- esigibili oltre l'esercizio successivo	159.190	169.190

5 bis)	Crediti tributari		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	495.398	463.957
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
		<u>495.398</u>	<u>463.957</u>
5 ter)	Imposte anticipate		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	267.143	267.143
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
		<u>267.143</u>	<u>267.143</u>
5 quater)	Verso altri		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	365.417	320.328
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
		<u>365.417</u>	<u>320.328</u>
		<u>365.417</u>	<u>320.328</u>
		<u>6.318.627</u>	<u>6.205.845</u>

III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO  
IMMOBILIZZAZIONI

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Partecipazioni in imprese controllanti
- 3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte  
al controllo di controllanti
- 4) Altre partecipazioni
- 5) Strumenti finanziari derivati attivi
- 6) Altri titoli

Totale III

IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

- 1) Depositi bancari e postali
- 2) Assegni
- 3) Denaro e valori in cassa

Totale IV

		394.796	482.361
		75.437	9.225
		<u>470.233</u>	<u>491.586</u>
<b>Totale C) Attivo circolante</b>		<b>17.454.666</b>	<b>15.183.717</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
I.	RATEI		
II.	RISCONTI	184.695	153.804
<b>Totale D) Ratei e risconti</b>		<b>184.695</b>	<b>153.804</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>		<b>35.933.157</b>	<b>34.318.170</b>

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

31.07.2019

31.12.2018

## A) PATRIMONIO NETTO

I.	CAPITALE	9.000.000	9.000.000
II.	RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI	372.019	372.019
III.	RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV.	RISERVA LEGALE	49.802	49.802
V.	RISERVE STATUTARIE		
VI	ALTRE RISERVE		
	1. Riserva straordinaria		
	2. Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U		
	3. Riserva avanzo di fusione.		
	4. Altre Riserve	(1)	(1)
		(1)	(1)
VII	RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI		
VIII.	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(2.502.150)	(1.403.343)
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(645.479)	(1.098.806)
X	RISERVA NEGATIVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		

B)	<b>Totale A) Patrimonio Netto</b>	<b>6.274.191</b>	<b>6.919.671</b>
----	-----------------------------------	------------------	------------------

## FONDI PER RISCHI E ONERI

1)	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2)	Per imposte, anche differite		
3)	Per strumenti finanziari derivati passivi		
4)	Per altri fondi rischi	499.487	499.487

	<b>Totale B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>499.487</b>	<b>499.487</b>
--	---	----------------	----------------

C)	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>4.423.303</b>	<b>4.494.378</b>
----	---	------------------	------------------

## D) DEBITI

1)	Obbligazioni		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
2)	Obbligazioni convertibili		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
3)	Debiti verso soci per finanziamenti		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
4)	Debiti verso banche		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	2.570.059	3.345.864
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
		<b>2.570.059</b>	<b>3.345.864</b>
5)	Debiti verso altri finanziatori		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		

6) Acconti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.155.269	202.316	
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
	<b>1.155.269</b>	<b>202.316</b>	
7) Debiti verso fornitori			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.649.469	2.719.196	
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
	<b>1.649.469</b>	<b>2.719.196</b>	
8) Debiti rappresentati da titoli di credito			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
9) Debiti verso imprese controllate			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
10) Debiti verso imprese collegate			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
11) Debiti verso Controllanti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	90.223	65.865	
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
	<b>90.223</b>	<b>65.865</b>	
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
12) Debiti tributari			
- esigibili entro l'esercizio successivo	8.674.647	8.064.445	
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
	<b>8.674.647</b>	<b>8.064.445</b>	
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.713.144	2.071.041	
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
	<b>2.713.144</b>	<b>2.071.041</b>	
14) Altri debiti			
a) verso altre imprese consociate			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
b) verso altri			
- esigibili entro l'esercizio successivo	7.801.765	5.855.012	
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
	<b>7.801.765</b>	<b>5.855.012</b>	
Totale 14)			
<b>Totale D) Debiti</b>		<b>24.654.576</b>	<b>22.323.739</b>

**E) RATEI E RISCONTI**

I. RATEI	81.600	80.894
II. RISCONTI		

Totale E) Ratei e risconti	81.600	80.894
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>35.933.157</b>	<b>34.318.170</b>

AS



**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	7.044.494
Totale 1)	<u>7.044.494</u>
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	1.405.953
3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	
4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	845.833
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	
a) contributi in conto esercizio	164.087
b) contributi in conto impianti (quota es)	
c) altri ricavi e proventi	<u>141.736</u>
Totale 5)	305.823

---

**Totale A) Valore della produzione** 9.602.104

---

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	205.889
7) PER SERVIZI	1.237.767
8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	316.082
9) PER IL PERSONALE	
a) salari e stipendi	4.839.335
b) oneri sociali	1.476.502
c) trattamento di fine rapporto	366.353
d) trattamento di quiescenza e simili	
e) altri costi	<u>59.851</u>
Totale 9)	6.742.041
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.539.294
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	21.757
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	
Totale 10)	<u>1.561.051</u>
11) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	69.120

---

**Totale B) Costi della produzione** 10.131.951

---

---

**Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)** (529.847)

---

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

- in imprese controllate
- in imprese controllanti
- in imprese collegate
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Totale 15) \_\_\_\_\_

16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:
- da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
  - da altri

totale a) \_\_\_\_\_

- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni
- c) da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) proventi diversi dai precedenti:
- da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
  - da altri

\_\_\_\_\_ 28  
 totale d) \_\_\_\_\_ 28

Totale 16) \_\_\_\_\_ 28

17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

- verso imprese controllate
- verso imprese collegate
- verso controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- verso altri

\_\_\_\_\_ 115.660  
 Totale 17) \_\_\_\_\_ 115.660

17 bis) Utili e perdite su cambi

\_\_\_\_\_ Totale C) Proventi e oneri finanziari (115.632)

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

18) RIVALUTAZIONI

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
- c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) di strumenti finanziari derivati

\_\_\_\_\_ Totale 18)

19) SVALUTAZIONI

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
- c) di titoli iscritti all'attivo circolante

*AL*



che non costituiscono partecipazioni  
d) di strumenti finanziari derivati

Totale 19) \_\_\_\_\_

---

**Totale D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

---

---

**Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D)**

---

**(645.479)**

20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO  
CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

a) imposte correnti

b) imposte differite e anticipate

Totale 20) \_\_\_\_\_

---

**Utile (perdita) dell'esercizio**

---

**(645.479)**

△△



