

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail

SOLBIATI MASSIMO MARIA

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

21 MAGGIO 1962

Istruzione

Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi di Milano.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Consulente Aziendale

Dottore Commercialista

Revisore Legale

Elenco nazionale OIV

- Dal 2013 ad oggi

- Dal 1993 al 2017

ATTIVITA' PROFESSIONALE E INCARICHI PRINCIPALI

Massimo Solbiati dal 1993 svolge attività di consulenza aziendale di direzione. È Dottore Commercialista iscritto al n°801 Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Busto Arsizio. Dal 1993 al 1996 ha svolto attività di praticantato (certificazione 4 anni) presso Studio Coda e Studio Ponzellini a Milano, Studio Bossi Morosi Sardella a Gallarate.

È Revisore Legale iscritto al Registro dei Revisori Legali presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze al n°180334

È iscritto dal 27/02/2017 al n°776 fascia 3 nell'Elenco Nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione.

Coda & Solbiati Studi Professionali in Rete. Del network fa parte anche il Professor Vittorio Coda, professore emerito dell'Università Bocconi. Massimo Solbiati e Riccardo Coda hanno unito le loro competenze ed esperienze professionali al fine di sviluppare sinergie su incarichi complessi, progettare e implementare modelli di Pianificazione & Controllo, pubblicare scritti che valorizzino gli studi e le esperienze "sul campo", effettuare interventi di formazione manageriale. Aree d'intervento sono la consulenza su strategia, finanza, controllo di gestione, organizzazione. In qualità di dottore commercialista e revisore legale, Massimo Solbiati svolge incarichi quali: advisor strategico e/o finanziario, per operazioni di finanza straordinaria e di supporto in operazioni di M&A; gestione di crisi aziendali; valutazioni d'azienda, di rami d'azienda, di quote societarie; incarichi come consulente tecnico di parte (CTP) per vari tipi di contenzioso e perizie di stima, nonché di stima del danno; supporto nella gestione di passaggi generazionali; disegno del modello di governance societaria; partecipazione a Consigli di Amministrazione e in Comitati di Direzione; partecipazione a collegi sindacali; revisione legale di bilancio e certificazioni previste per legge.

Massimo Solbiati dal 1993 è stato Senior Partner socio di Dimensione Strategia e di Dimensione Controllo, società di consulenza di direzione, dove ha maturato esperienze professionali con

Riccardo Coda su progetti complessi per aziende in diversi settori, quali quelli industriali (alimentare, arredamento e design casa, cartario e cartotecnica, chimico, costruzioni meccaniche e mecatronica, energia, fashion e abbigliamento, imballaggi legno e materie plastiche, lavorazioni metalli e siderurgico, telecomunicazioni, tessile), quelli nel commercio e servizi (banche e servizi finanziari, dettaglio e grande distribuzione, alberghiero e turistico, ristorazione, servizi aeroportuali e aeronautici, servizi nautici e portuali, servizi alle imprese e associazioni imprenditoriali, logistica e trasporti, informatica, servizi ambientali e trattamento dei rifiuti). Nella pubblica amministrazione ha svolto progetti per il Ministero delle Finanze, per l'Agenzia delle Entrate, ed Enti Locali. È stato assessore al bilancio al Comune di Castellanza.

- Dal 2017 al 2020 e dal 2010 al 2013

È stato componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione di INAIL, Istituto Nazionale per l'Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro, in staff alla Presidenza. Responsabile della applicazione delle linee guida, delle metodologie e degli strumenti predisposti dal Dipartimento della Funzione Pubblica, supportando l'amministrazione sul piano metodologico e nella verifica della correttezza dei processi di misurazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione della performance organizzativa e individuale.

- Dal 2014 al 2017

Consigliere Indipendente di Cerved Rating Agency SpA (CRA), con deleghe al Comitato di Controllo Interno e al Comitato di Vigilanza Rating. Controllata da Cerved Group SpA, CRA è soggetta a vigilanza da parte dell'ESMA (European Securities and Markets Authority) e di EBA (European Banking Authority).

- Dal 1995 al 1998

Consigliere delegato di Finanza Controllo & Management Servizi Srl, società di consulenza direzionale partecipata dalla BANCA POPOLARE DI LODI per fornire alla clientela della banca servizi professionali di sviluppo d'impresa e per operazioni straordinarie. Tra i soci Angelo Provasoli, professore ordinario in Università Bocconi di Milano.

- Dal 1987 al 1993

Amministratore delegato in Filma Plastica Srl, azienda di produzione di polietilene e di prodotti per l'imballaggio, nonché nella produzione e commercializzazione di prodotti in PVC e tovagliati in tessuto plastificato. Ha gestito la rete di vendita nazionale (gdo e clienti direzionali), gestione fornitori, gestione del processo produttivo. Dal 1982 al 1987 è stato responsabile amministrativo con rapporto part-time.

Attività accademica universitaria, di formazione, di ricerca

- Dal 1994 ad oggi

Professore titolare del corso Strategic Management dal 2017, corso laurea triennale Business Economics, nella faculty della Scuola di Economia e Management LIUC Università Cattaneo. Principal Associate dell'Institute for Entrepreneurship and Competitiveness (IEC) dal 2014 al 2019, nato dalla partnership con l'istituto del Prof. Michael Porter - Harvard Business School. Docente dal 2015 al 2017 nell'Executive Master Business Administration (EMBA) MBA di secondo livello, presso LIUC Università Cattaneo. Professore titolare corso Programmazione e Controllo corso laurea aziendale Scuola di Economia e Management LIUC dal 1999 al 2015. Docente senior dal 2000 al 2017 presso la Scuola di Ricerca e Formazione LIUC in Executive Master varie edizioni, Master MAPI (Master in Management per la Piccola e Media Impresa) varie edizioni, Master RSA (Master in Management Residenze Sanitarie Assistenziali) varie edizioni, Master Chief Financial Officer ANDAF varie edizioni. È stato responsabile dell'Italian Hospitality and Enogastronomy Industry Academy. Professore a contratto Programmazione e Controllo C.P. - Pianificazione Strategica corso di laurea presso LIUC dal 1994 al 1999. Responsabile di corsi di formazione per imprenditori e manager quali "Sviluppo delle Capacità Direzionali" e "Conversazioni di Management" svolti in diverse edizioni presso LIUC dal 1994 al 1999. Ha svolto attività di ricerca presso LIUC dal 1998 ad oggi.

- Dal 2006 al 2009

Docente Senior SDA Bocconi in corsi executive in area Amministrazione, Controllo, Finanza. Dal 2007 al 2008 professore di Management Accounting (nel biennio Master di specializzazione Art Culture Media Entertainment) presso l'Università Bocconi - Milano.

- Dal 2005 ad oggi

Docente dal 2017 presso SAF Lombardia, Scuola di Alta Formazione degli Ordini dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (ODCEC) della Lombardia in area strategia, finanza e controllo di gestione, gestione crisi aziendali, family business. Docente dal 2005 presso SAF Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (ODCEC) di Milano in area Finanza e Controllo di Gestione.

- Dal 2002 ad oggi Fondatore e docente di Monterosa Outdoor (www.monterosaoutdoor.com), prima Academy in Italia ad effettuare corsi di Outdoor Management Training con tecniche *outdoor training* in alta quota sul Monte Rosa in collaborazione con le guide alpine di Alagna Valsesia su temi di team building, problem solving, leadership, change management. Più di 1100 persone hanno partecipato ai corsi outdoor sul Monte Rosa. Vengono effettuati anche corsi in barca a vela.
- Dal 2008 al 2014 Docente Senior e componente del comitato scientifico di 24ORE Business School - Sole 24 ORE (direttore responsabile dott.ssa Antonella Rossi) dove svolge attività di docenza in corsi executive per imprese e in corsi Master di specializzazione in Area Strategia, Amministrazione Finanza e Controllo, General Management.
- Dal 2007 al 2017 Docente Senior presso Fondazione ISTUD Scuola d'Impresa (direttore responsabile dott.ssa Marella Caramazza) in Area Amministrazione Finanza e Controllo e docente di Angelini Academy, scuola di formazione di Gruppo Angelini (farmaceutica). www.istud.it.
- Dal 2004 al 2018 Docente senior presso Business International - Fiera Milano Media SpA, Massimo Solbiati è stato anche nel comitato scientifico del ITALIAN FINANCE AWARD dal 2016 con il Professor Franco Amigoni e Maurizio Dall'Occhio dell'Università Bocconi.
- Da marzo 2005 al 2008 Docente Senior di IPSOA SCUOLA D'IMPRESA, con docenze in diversi corsi Master di Controllo di Gestione (Milano e Roma).

LE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

Il Budget a colori. Guida per imparare e applicare il budget utilizzando i colori, StreetLib, 2022, R.Coda, M. Della Valle, M. Solbiati.

La gestione ed il controllo dei rischi finanziari nelle PMI, nr72/2017 Commissione Finanza e Controllo di Gestione, SAF Scuola di Alta Formazione Luigi Martino - ODCEC Milano, (R. Coda e altri autori)

Valutare e gestire il rischio cliente: cosa fanno le aziende in Italia per gestire il rischio cliente e cosa dovrebbero fare, 07/2016 – ANDAF Magazine N°3 (M. Bogni, R. Coda, M. Solbiati)

La contabilità analitica a colori (prefazione di M. Solbiati), 2016 Riccardo Coda, Kindle Amazon.

Reti di impresa: alla ricerca di nuove fonti di vantaggio competitivo, Amministrazione e Finanza ORO 3/2013 - IPSOA Gruppo Wolters Kluwer (M. Solbiati e autori vari).

Reinventare il Business Model: come recuperare la redditività perduta, Amministrazione e Finanza ORO 2/2012 - IPSOA Gruppo Wolters Kluwer (M. Solbiati e autori vari).

Il Controllo di Gestione nelle imprese del Fashion. Strumenti per indirizzare e monitorare le performance aziendali, Amministrazione e Finanza ORO 7/2009 - IPSOA Gruppo Wolters Kluwer (M. Solbiati e autori vari).

Il Controllo Strategico dell'Impresa, 2007 - Il Sole 24 ORE (M. Bogni e M. Solbiati)

Calcolo dei costi: la gestione dei costi di struttura attraverso il processo di activity based costing, Amministrazione e Finanza ORO 2/2007 - IPSOA (M. Solbiati e autori vari).

Corporate Governance e sistemi di controllo: cosa fanno le aziende in Italia, Contabilità, Finanza e Controllo n°12/2006 - Il Sole 24 ORE (M. Solbiati)

La Pianificazione economico finanziaria a medio termine, Contabilità, Finanza e Controllo n°11/2006 - Il Sole 24 ORE (M. Solbiati)

La Pianificazione dei flussi finanziari d'impresa, Contabilità, Finanza e Controllo n°6/2006 - Il Sole 24 ORE (M. Solbiati)

Il controllo di gestione nelle residenze sanitarie assistenziali, in Sanità Pubblica e Privata 04/2006, Maggioli Editori (M. Solbiati).

Strumenti di controllo di gestione per gestire il valore in organizzazioni complesse, Amministrazione e Finanza ORO 4/2006 - IPSOA (M. Solbiati).

Creazione di valore e intangible assets: l'importanza degli asset intangibili nelle squadre di calcio, Amministrazione e Finanza ORO 3/2006 - IPSOA (M. Campioli e M. Solbiati).

Corporate Governance e sistemi di controllo di gestione: che cosa fanno le imprese in Italia, Amministrazione e Finanza ORO 5/2005 – IPSOA (M. Solbiati e autori vari)

Manuale di calcolo dei costi per le aziende tessili, 2002 – Associazione Tessile Italiana (M. Solbiati e autori vari).

Process Costing modulare: la scheda di costo, n°13/2004 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Process Costing: una strada da percorrere, n°9/2004 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Balanced Scorecard in azione: il caso di un'associazione imprenditoriale, n°7/2004 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Costruzione del budget di tesoreria: secondo passo, n°13/2003 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Budget Finanziario: il preventivo di tesoreria, n°11/2003 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il prezzo di vendita: logiche a confronto, n°3/2000 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Missione - Il processo di controllo: dal budget al piano di risanamento, n°21/1998 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Quando è il mercato a "fare il prezzo", n°5/1999 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il prezzo è "giusto" ?, n°3/1999 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

"Costruire un piano strategico: dalla pianificazione alla simulazione", Collana Appunti, Edizioni Angelo Guerini e Associati, Milano, 1998 (M. Solbiati).

Il piano d'azione dopo un budget mancato, n°23/1998 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il business plan: dagli obiettivi alle strategie, n° 19/1997 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Costruire un business plan: la definizione degli obiettivi, n°17/1997 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Nel segno delle simulazioni: meglio prevedere, n°3/1997 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Strumenti di simulazione e supporto della pianificazione strategica, n° 1 del 15 gennaio 1997 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Dalla scheda di costo al prezzo di vendita, n°21/1996 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

La scheda di costo: i punti di forza e di debolezza, n°19/1996 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

La scheda di costo: uno strumento per decidere, n°17/1996 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Quale redditività per una crescita equilibrata, n°15/1996 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Pianificare per crescere, n°1/1996 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

L'analisi di bilancio per la pianificazione, n°21/1995 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il benchmarking per l'attività di formazione, n°10/1995 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

La formazione ha valore ?, n°9/1995 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Investimenti produttivi: quale capacità e durata, n°5/1995 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il valore attuale netto per le decisioni d'investimento, n°3/1995 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

I criteri per le decisioni di investimento, n°2 del 31 gennaio 1995 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il budget finanziario, n°23/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il budget per la produzione, n°22/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Impostare il budget, n°21/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Gli indicatori di economicità e il ciclo di vita dei prodotti, n°19/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

L'economicità dei prodotti: gli indicatori fondamentali, n°18/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

La valutazione delle scorte: una scelta di politica aziendale, n°17/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il ciclo di vita e le curve d'esperienza: strumenti per determinare il mix di vendita, n°16/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Redditività aziendale: la scelta del mix di paese, n°15/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il valore strategico del mix di vendita, n°14/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

ATTIVITA' DIVERSE

Dal 1996 ad oggi

Socio Rotary International, presidente del Rotary Club Busto Gallarate Legnano La Malpensa per l'anno rotariano 2016-2017. È stato assistant governor nel Distretto 2040 del Rotary dal 2005-2008. È stato presidente del Rotary Club Rho (Milano) nell'anno 2000-2001.

Dal 2017 ad oggi

Consigliere nella Fondazione pro - Elisoccorso Servizio 118 Onlus, fondazione riconosciuta il 31/05/2000 dalla Giunta Regione Lombardia a supporto dall'Azienda Regionale Emergenza e Urgenza AREU Lombardia, e focalizzata sulla base operativa SOREU (Sale Operative Regionali Emergenza Urgenza) 118 e dell'Elisoccorso di Villaguardia (Como).

Dal 1993 al 1999

Vice-Presidente del Gruppo Giovani Imprenditori dell'Unione degli Industriali di Varese (UNIVA), con deleghe all'area finanza e formazione, con incarichi anche nel Comitato Scuola e Università di CONFINDUSTRIA. Dal 1996 al 1998 consigliere nel Comitato Piccola Industria UNIVA.

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Studio Massimo Solbiati Sede Legale Via Machiavelli 9 21052 Busto Arsizio

Uffici operativi: Via Griziotti 4 Milano

• Tipo di azienda o settore

Studio di consulenza professionale - Dottore Commercialista e revisore legale

• Tipo di impiego

Professionista

• Principali mansioni e responsabilità

Titolare

FORMAZIONE

• Date (da – a)

Dal 1982 al 1995

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Corsi di formazione frequentati di SDA Bocconi, LIUC Università Cattaneo, altri enti.

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Area Amministrazione, Programmazione e Controllo: Il controllo di gestione (1989) UNIVA SDA Bocconi. Corso di "Preparazione all'esame di Stato" presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano (1990). La contabilità industriale (1991) UNIVA SDA Bocconi. I nuovi sentieri del controllo di gestione (1993) UNIVA LIUC Università Cattaneo. Le tecniche di gestione dei costi: cost management (1994) UNIVA LIUC. L'elaborazione del budget (1994) LIUC.

Area Organizzazione e Gestione Risorse Umane: Time Manager (1988) Summit. Come parlare in pubblico (1989) Enrico Cugno & Associati. La relazione assertiva (1994) LIUC. L'incognita persone: alcuni modelli per spiegare il rapporto individuo/organizzazione (1995). Il lavoro di gruppo come strumento ricco di integrazione aziendale (1995) LIUC. La gestione dello stress (1995) - LIUC

Area Marketing: La comunicazione d'impresa: strumenti di comunicazione e l'approccio strategico della comunicazione integrata (1991). Marketing e comunicazione (1992)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Buono

Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Capacità di sviluppare relazioni di business, capacità di lavorare in squadra e di comunicazione, sviluppate sia sul lavoro che in diversi enti e associazioni, nonché in attività sportive quali l'alpinismo, la vela, la subacquea, il volo.

CAPACITÀ COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità di sviluppare business, capacità di gestire progetti complessi di consulenza, capacità di lavorare in squadra, capacità decisionale ai massimi livelli sviluppate nella professione, in Università, in associazioni imprenditoriali (Confindustria, Confcommercio, ...).

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Conoscenza sistemi ERP Estesi, sistemi di Corporate Performance Management, Business Intelligence e capacità di utilizzo e sviluppo software dei principali programmi office (Excel, Access, ...), costruzione di simulazioni, modellizzazioni e programmi in Excel e Web App.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Capacità di scrittura, con decine di pubblicazioni tra libri e articoli su riviste specializzate.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Brevetto internazionale Private Pilote License (PPL), abilitazione a Cessna 172M e 172FR, Tecnam P2002 AV. Brevetto Volo Diporto Sportivo VDS, abilitazione a Tecnam P92 e P92 Eaglet, Piper Sport Cruiser, Pioneer P200.

Patente nautica barche vela e motore senza limiti. Brevetti Subacquea aria e apnea.

Patente B auto,

PATENTE O PATENTI

"Le informazioni contenute nel curriculum sono rilasciate ai sensi degli art. 46/47 del DPR 445/2000. Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)".

Massimo Solbiati

